

طراحی الگوی عوامل مؤثر بر فساد اداری- مالی در سازمان‌های ورزشی

علی نقی انصاری^۱

سید احسان امیرحسینی^۲

مهرزاد حمیدی^۳



10.22034/SSYS.2022.746.1508

تاریخ دریافت مقاله: ۱۳۹۸/۱/۳۱

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۳۹۹/۱۱/۱۸

سازمان‌های ورزشی به سبب حیطه وسیع عملکرد و چارچوب فعالیت آن‌ها در سطح جامعه، همواره در معرض ریسک بالای وقوع فساد می‌باشند. از این‌رو در تحقیق حاضر الگوی عوامل مؤثر بر فساد اداری - مالی در سازمان‌های ورزشی طراحی می‌شود. جامعه آماری متشکل از کلیه کارکنان ادارات کل ورزش و جوانان استان‌های کشور بود که بر اساس فرمول کوکران ۳۰۰ نفر به عنوان نمونه به روش خوش‌ای انتخاب شدند. داده‌های به دست آمده به وسیله پرسشنامه‌های توزیع شده از طریق معادلات ساختاری و روش حداقل مربعات جزئی به کمک نرم‌افزار اسماارت پی. ال. اس مورد تجزیه و تحلیل قرار گرفت. نتایج حاصل از پردازش داده‌ها نشان داد، متغیر عوامل سازمانی تاثیر معنادار ۲۹/۹ درصدی بر فساد اداری- مالی دارد این درحالی است که عوامل فردی تاثیر معنادار ۳۱ درصدی دارد. همچنین نتایج نشان داد که در بین مؤلفه‌های عوامل سازمانی بیشترین میزان تاثیر پذیری عوامل سازمانی از مؤلفه کنترل و نظارت و کمترین میزان تاثیرپذیری از

۱- دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، گروه علوم ورزشی، دانشگاه یاسوج، یاسوج، ایران

۲- دانشیار، گروه علوم ورزشی، واحد یاسوج، دانشگاه آزاد اسلامی، یاسوج، ایران (نویسنده مسئول)

E-mail: Amirhosseini474@gmail.com

۳- دانشیار، گروه مدیریت ورزشی، دانشکده تربیت بدنی و علوم ورزشی، دانشگاه تهران، تهران، ایران

مؤلفه شفافیت سازمانی است. همچنین در بین مولفه‌های عوامل فردی بیشترین میزان تاثیرپذیری عوامل فردی از عامل مزايا و کمترین میزان تاثیرپذیری از عامل سرمایه اجتماعی است. علاوه بر این، نتایج تحلیل گروهی نشان داد که در مجموع اختلاف معناداری بین دیدگاه زنان و مردان در میزان تاثیر عوامل فردی و سازمانی بر فساد مالی- اداری وجود نداشته است.

واژگان کلیدی: سازمان‌های ورزشی، عملکرد، عوامل سازمانی، عوامل فردی، فساد اداری و فساد مالی.

مقدمه

فساد اداری- مالی^۱ با توجه به وسعت پیامدهای نامساعدی که برای نظام اجتماعی و اقتصادی دارد و نیز با توجه به این که ایجاد تزلزل در ثبات حاکمیتی و سیاسی می‌کند، یکی از شاخص‌های مهم در ارزیابی وضعیت کشورها از نظر توسعه یافتنگی است. در جوامع دموکراتیک^۲ فساد از نظر قانونی جلوه‌ای از تقلب در برابر حاکمیت قانون^۳ و نمونه‌ای از خیانت به اراده مستقل مردم است (نیکولاوس^۴، ۲۰۱۴: ۴۵۶). مک‌مولن^۵ معتقد است: «فساد زمانی رخ می‌دهد که یک مأمور دولت به ازاء انجام دادن کاری که از آن نهی شده، رشوه‌ای نقدی و یا جنسی قبول کند». (به نقل از قرنی و همکاران، ۱۳۸۹: ۳۳۴). علاوه بر دیدگاه‌های نظری و رویکردهای تئوریک، مطالعات متعددی در جهت شناسایی عوامل مؤثر بر فساد در سطح سازمان‌ها انجام شده است. با این حال، هنوز هم علل بروز فساد اداری مالی و میزان تأثیرگذاری آن عوامل، نظاممند نشده است (تورگلر^۶، ۲۰۱۵: ۳).

مطالعات نشان می‌دهند که اولًاً فساد اداری به طور گسترده در اکثر نقاط جهان به ویژه در کشورهای در حال توسعه وجود دارد. ثانیاً این پدیده نه فقط از نظر نقض عدالت اداری و تضییع حقوق شهروندی، بلکه از نظر توسعه اقتصادی و سیاسی نیز برای جوامع بسیار زیان‌بار است و ثالثاً برخلاف تصور بسیاری از افراد که فساد اداری را مسئله‌ای اجتناب‌ناپذیر و حل ناشدنی تلقی می‌کنند، روش‌های مؤثری برای مهار آن وجود دارد.

نمونه‌هایی از فساد اداری را کم و بیش می‌توان در هر سازمانی مشاهده کرد. سازمان‌های ورزشی نیز جزو همین سازمان‌ها هستند که با توجه به نقش و مسئولیت مهمی که در امر توسعه ورزش و تأمین سلامت مردم دارند، ضرر و زیان ناشی از فساد اداری می‌تواند تأثیر عمیق‌تری بر آن‌ها داشته باشد (نجفی کلوری و همکاران، ۱۳۹۱). با توجه به تنوع زیاد فعالیت‌ها در زمینه مدیریت ورزشی، تنوع موارد زیادی از فساد را نیز می‌توان مشاهده کرد. ماینیگ^۷ (۲۰۰۵) طی تحقیقی انواع فسادهای انجام گرفته در ورزش (در سازمان، تیم‌ها، داوران و ...) را بررسی و ذکر کرده است. این در حالی است که با توسعه فعالیت‌های ورزشی و تبدیل اغلب ورزش‌ها در سطوح ملی و بین‌المللی به صنعت‌های تجاری عظیم، فساد در ورزش ابعاد گسترده‌تری یافته است و روند رو به رشدی را در زمینه فساد در سازمان‌های ورزشی در سال‌های اخیر چه در داخل و چه در خارج از کشور بالاخص در سطوح مدیریتی و کارکنان سازمان‌ها و فدراسیون‌های ملی و بین‌المللی تجربه کرده‌ایم. ماینیگ با مرور این سطح از فساد در سازمان‌های ورزشی آن‌ها را به دو

-
1. Corruption
 2. Democratic Societies
 3. Rule Of Law
 4. Nikolaos et al.
 5. Mc Mullan
 6. Torgler
 7. Maennig

دسته؛ ۱. تبادلی و فساد در مورد نتیجه رقابت (فساد رقابتی) و ۲. تصمیمات و اعمال غیرقانونی افراد و مسئولان ورزشی (فساد مدیریتی) تقسیم کرده است.

بدیهی است در صورتی که از گسترش فساد در جامعه اداری و سازمان‌های ورزشی جلوگیری نشود، عواقبی در پی دارد که از آن جمله می‌توان به سلطه سرمایه‌داری در ورزش، نقض فلسفه ورزش یعنی رقابت سالم و جوانمردانه، لطمہ به شهرت و آوازه سازمان‌های ورزشی، رشته‌های ورزشی و افراد درگیر در ورزش، نقض شایست سالاری و کاهش انگیزه کارکنان سازمان‌های ورزشی و ورزشکاران نوپا، از دست رفتن هوداداران، تماشاگران و بینندگان تلویزیونی و در نتیجه از دست رفتن حمایت مالیان مالی و مقامات شهری، اشاره کرد (ماینیگ، ۲۰۰۵: ۷۱).

در این زمینه هم‌چنین دانیل ماسن و همکاران^۱ (۲۰۰۶) تحقیقی در کمیته بین‌المللی المپیک به عنوان سازمان بزرگ ورزشی انجام دادند. آن‌ها در پژوهش خود به این موضوع اشاره کرده‌اند که هنگامی که فساد مالی و اداری در میان اعضای این سازمان مشخص می‌شود و رسانه‌ها همگی توجه خود را بر این مطلب متوجه می‌کنند، حمایان مالی از این مسئله نگران می‌شوند که بدنامی کمیته بین‌المللی المپیک می‌تواند دامن آن‌ها را نیز بگیرد که این امر در کاهش حمایت این حمایان از جنبش المپیک و در نتیجه ایجاد ضرر و زیان‌هایی برای کمیته بین‌المللی المپیک و جنبش المپیک، بسیار مؤثر است. نتایج این تحقیق بیان می‌دارد که کمیت و کیفیت قوانین و مقررات کمیته بین‌المللی المپیک، در پیشگیری از بروز فساد در میان اعضای این نهاد بین‌المللی در این کمیت اصلاح شود. وی تأکید می‌کند باید کمیته‌هایی مستقل، برای شناخت و از بین بردن عوامل فساد در کمیته بین‌المللی المپیک تشکیل شود. حال این امر در فدراسیون فوتبال نیز به عنوان یک سازمان ورزشی می‌تواند اتفاق بیفتد، چه بسا با بدنامی این سازمان در امر فساد، سرمایه‌گذاری‌ها را چه خود سازمان و چه در بخش‌های تابعه بسیار کاهش می‌دهد که بی‌شك این امر در روند پیشرفت فوتبال و ورزش کشور خلل ایجاد خواهد کرد (ماسن و همکاران، ۲۰۰۶: ۵۶).

در پژوهشی دیگر ماینیگ^۲ (۲۰۰۸) به بررسی این موضوع پرداخته است که چرا تعریف مفهوم فساد در ورزش دشوار است. پژوهش ماینیگ حول این محور طراحی و اجرا شده است که مفهوم فساد در ورزش را تجدید نظری کند. نتایج تحقیق او نشان داده است که تنوع و پیچیدگی و نیز درهم‌تنیدگی ابعاد اجتماعی و اقتصادی هزینه‌هایی که فساد در ورزش ایجاد می‌کند گستره‌ی مفهومی آن را بسیار وسیع ساخته است.

هم‌چنین نومراتو^۳ (۲۰۰۹) طی تحقیقی به بررسی نقش رسانه در فرآیند انتشار و کاهش فشار در ورزش با تأکید بر ورزش فوتبال آمریکایی پرداخت. این تحقیق روشن می‌سازد که چگونه رسانه هم می‌تواند به عنوان دشمن و هم به عنوان تسهیل کننده فساد در ورزش عمل کند.

1. Mason et al.

2. Maennig

3. Numerato

در زمینه فساد در ورزش، تحقیق صفری (۱۳۸۷) در سازمان تربیت بدنی بیانگر این امر بود که عامل مؤثر بر فساد اداری در سازمان تربیت بدنی عوامل اقتصادی و بهترین روش کنترل آن افزایش درآمدها، جلوگیری از فساد استخدامی و سیستم‌های مالی کارآمد ذکر شده است (صفری، ۱۳۸۷: ۲). هم‌چنین پژوهش دیگری توسط نجفی کلوری و همکارانش (۱۳۹۱) با عنوان «عوامل موثر بر بروز فساد در سازمان‌های ورزشی با تأکید بر فدراسیون فوتبال جمهوری اسلامی ایران» انجام شده است که بیانگر این موضوع است که عوامل فرهنگی بیشترین نقش را در بروز گسترش فساد اداری دارند و در بین روش‌های مختلف کنترل فساد اداری نیز خصوصی‌سازی به عنوان مهم‌ترین روش کنترل معرفی شده است (نجفی کلوری و همکاران، ۱۳۹۱: ۱۰۹).

بررسی‌ها حاکی از آن است که مبارزه با فساد اداری یک ضرورت است تا از تشدید آسیب‌ها در آینده، پیشگیری نماید و ضرورت دارد با تمام توان و در تمامی زمینه‌ها با علل و عوامل بروز فساد میارزهای جدی و مستمر صورت پذیرد، با این وصف لازمه این امر آن است که از پیش عوامل مؤثر بر این پدیده از نظر علمی و در هر محیط سازمانی با توجه به تفاوت‌هایی که سازمان‌های مختلف از نقطه نظر ساختار و فرهنگ سازمانی و رویه‌های سازمانی با همدیگر دارند، مورد شناسایی علمی قرار گیرد.

از این‌رو هدف از پژوهش حاضر «طراحی الگوی عوامل موثر بر فساد اداری مالی در سازمان‌های ورزشی» است که این موضوع در جامعه آماری مورد بررسی که ادارات کل ورزش و جوانان استان‌های کشور هستند، مورد بررسی قرار گرفته است. در این زمینه عوامل مؤثر در قالب عوامل فردی (مبتنی بر تخطی عاملیت‌های اجتماعی موجود فساد) و نیز عوامل ساختاری (مبتنی بر شرایط، رویه‌ها، فضای سازمانی، قوانین و ... ایجاد کننده بستر فساد) مورد شناسایی و تأثیرگذاری آن‌ها مورد سنجش قرار گرفته است.

روش شناسی پژوهش

پژوهش حاضر از نظر هدف از نوع تحقیقات کاربردی است و از نظر روش از نوع مطالعات علی-همبستگی می‌باشد. روش گردآوری داده‌ها تلفیقی از روش کتابخانه‌ای و میدانی است. جامعه آماری پژوهش حاضر، شامل کلیه کارکنان ادارات کل ورزش و جوانان استان‌های کشور است. بنا به اطلاعات اخذ شده از قسمت منابع انسانی، حدود ۲۵۰۰ نفر در ادارات کل ورزش و جوانان استان‌های کشور مشغول به کار هستند که با استفاده از فرمول کوکران، تعداد ۳۰۰ نفر به روش نمونه‌گیری خوشهای چندمرحله‌ای، به عنوان نمونه انتخاب شدند و از ۳۰۰ پرسشنامه توزیع شده ۲۷۰ پرسشنامه برگشت داده شد. برای گردآوری داده‌ها به شیوه میدانی پرسشنامه ای با ۹۳ سؤال طراحی شد که پس از انجام پیش آزمون و محاسبه پایایی پرسشنامه با استفاده از محاسبه آلفای کرونباخ برای هر شاخص و تعديل گویه‌ها و نیز تأمین اعتبار پرسشنامه به شیوه اعتبار محتوا با مراجعه به اسناید و متخصصین این حوزه و نیز ارجاع به مطالعات پیشین، استفاده شد. به منظور تجزیه و تحلیل داده‌ها از تحلیل عاملی تأییدی بر اساس روش مدل‌سازی معادلات ساختاری با

استفاده از حداقل مریعات جزئی با کاربرد نرم افزار pls استفاده شد.

یافته‌های پژوهش

با توجه به جدول ۱، مقدار ضریب آلفای کرونباخ متغیرها بالاتر از ۰/۷ می‌باشد که بیانگر هماهنگی درونی گویی‌ها و تأیید پایابی آن‌ها است. پایابی ترکیبی متغیرها نیز بالای ۰/۰ است که نشان از قابل قبول بودن پایابی سازه هر تحقیق دارد. همچنین مقدار روایی همگرا از ۰/۵ که مقدار ملاک برای قبول است بیشتر می‌باشد در نتیجه تأیید می‌گردد.

جدول ۱: ضریب آلفای کرونباخ، پایابی ترکیبی و روایی همگرا

روایی همگرا (AVE)	پایابی ترکیبی	آلفای کرونباخ	روایی همگرا (AVE)	پایابی ترکیبی	آلفای کرونباخ	سازمانی
۰/۶۵۲	۰/۹۰۳	۰/۸۶۶	۰/۷۵۱	۰/۹۶۹	۰/۹۲۳	شفافیت سازمانی
۰/۷۱۶	۰/۹۱۰	۰/۸۶۸	۰/۷۵۰	۰/۹۱۶	۰/۹۰۰	شفافیت قانون
۰/۶۲۸	۰/۸۸۱	۰/۸۶۰	۰/۶۲۲	۰/۸۳۱	۰/۷۹۴	شاپ سازی
۰/۶۳۶	۰/۸۲۷	۰/۹۱۴	۰/۵۲۹	۰/۸۴۹	۰/۷۷۷	مراحل
۰/۷۸۳	۰/۸۶۱	۰/۹۱۵	۰/۵۰۸	۰/۸۶۱	۰/۸۰۶	شاپ سازی خدمات
۰/۸۲۰	۰/۸۹۰	۰/۹۳۲	۰/۸۲۲	۰/۹۴۳	۰/۹۳۳	کنترل نظارت
۰/۸۱۹	۰/۷۷۹	۰/۹۰۰	۰/۵۳۵	۰/۸۷۳	۰/۸۲۸	کفایت قانون
۰/۶۹۳	۰/۸۶۹	۰/۸۹۹	۰/۶۸۸	۰/۹۳۰	۰/۹۰۹	اعمال نظارت
۰/۵۶۷	۰/۷۴۵	۰/۸۳۷	۰/۷۱۰	۰/۸۸۰	۰/۷۹۵	اثربخشی نظارت
۰/۷۷۸	۰/۸۵۶	۰/۹۱۳	۰/۷۵۹	۰/۹۲۳	۰/۹۲۶	فرهنگ سازمانی
۰/۷۷۸	۰/۸۵۷	۰/۹۱۳	۰/۵۳۶	۰/۸۸۹	۰/۸۵۳	مشارکت
۰/۶۱۲	۰/۸۶۳	۰/۹۰۰	۰/۶۳۰	۰/۸۷۲	۰/۸۰۴	یکپارچگی
۰/۸۰۶	۰/۸۹۱	۰/۸۹۲	۰/۶۴۰	۰/۸۷۷	۰/۸۱۳	انعطاف پذیری
۰/۵۱۷	۰/۸۶۵	۰/۸۱۲	۰/۶۷۲	۰/۸۹۱	۰/۸۳۶	ماموریتی
۰/۵۴۷	۰/۸۷۸	۰/۸۳۲	۰/۹۰۰	۰/۹۳۴	۰/۹۴۷	قانونگرایی در سازمان

با توجه به جدول ۲، مقدار ضریب تعیین برای اکثر متغیرهای درون‌زای مدل (۲۲ عدد از متغیرها) بالای ۰/۶۷ بوده است که قوی بودن مدل را نشان می‌دهد و همان گونه که مشاهده

می شود مقادیر Q^2 در مدل حاضر برای تمامی متغیرها نزدیک یا بالای ۰/۳۵ بدهست آمده است که نشان از قدرت پیش بینی قوی مدل است.

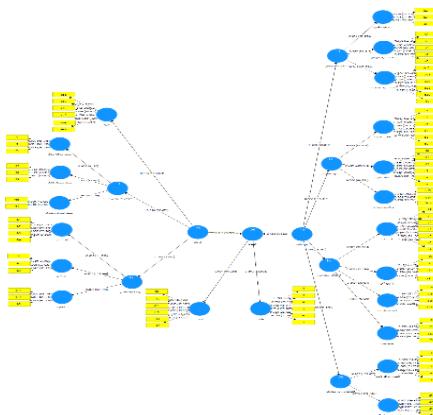
جدول ۲: مقادیر ضریب تعیین و Q^2 سازه های مدل

Q^2	ضریب تعیین	Q^2	ضریب تعیین	Q^2	ضریب تعیین
۰/۵۶۵	۰/۷۶۰	ضعف بسیج منابع	۰/۳۷۶	۰/۸۵۵	مشارکت
۰/۳۸۱	۰/۷۴۱	ضعف ناظرت و کنترل	۰/۳۷۶	۰/۷۲۵	یکپارچگی
۰/۳۴۱	۰/۱۳۴	سرمایه اجتماعی	۰/۳۹۲	۰/۷۵۵	انعطاف پذیری
۰/۲۹۷	۰/۴۴۸	شناختی	۰/۴۳۴	۰/۷۰۳	ماموریتی
۰/۵۰۶	۰/۸۵۶	ارتباطی	۰/۴۹۰	۰/۷۰۲	قانونگرایی در سازمان
۰/۵۰۲	۰/۷۷۴	ساختاری	۰/۴۶۱	۰/۹۱۲	تامین اجرای قانون
۰/۴۶۱	۰/۹۱۲	مزایا	۰/۴۹۳	۰/۸۸۷	شناسایی و انکاوس خلاها
۰/۲۶۰	۰/۱۴۹	فساد	۰/۳۱۲	-	فردی
۰/۳۲۷	۰/۸۱۶	اداری	۰/۳۵۹	۰/۸۳۹	عوامل مدیریتی فساد
۰/۳۶۵	۰/۷۹۴	مالی	۰/۵۰۷	۰/۴۰۷	ضعف برنامه ریزی
۲۰۵					
سازمانی					
شفافیت سازمانی					
شفافیت قانون					
شافسازی مراحل خدمات					
کنترل نظارت					
کفافیت قانون					
اعمال نظارت					
اثربخشی نظارت					
فرهنگ سازمانی					

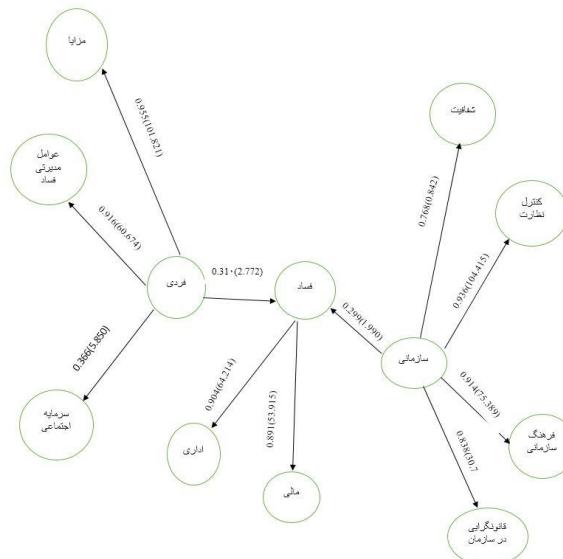
با توجه به نتایج حاصل شده در جدول ۳، مقدار شاخص SRMR برابر ۰/۰۹۷ محاسبه شده که چون در محدوده قابل قبول (کمتر از ۰/۱) قرار گرفته است، نشان از برازش مطلوب مدل است.

جدول ۳: شاخص برازش کلی مدل (SRMR)

شاخص	معادل فارسی	دامنه قابل قبول	مدل تدوین شده
SRMR	ریشه دوم میانگین مربعات باقیمانده های استاندارد	۰/۰۹۷	۰/۰۹۷



شکل ۱: مدل روابط علی عوامل موثر بر فساد اداری و مالی در ادارات کل ورزش و جوانان استان‌های کشور در حالت تخمین ضرایب استاندارد(بارهای عاملی) و مقادیر آماره t^*



شکل ۲: مدل مختصر روابط علی عوامل موثر بر فساد اداری و مالی با آسیب شناسی منابع انسانی در وزارت ورزش و جوانان در حالت تخمین ضرایب استاندارد(بارهای عاملی) و مقادیر آماره t^*

نتایج جدول ۴، تأثیر عوامل فردی و سازمانی بر فساد مالی - اداری را نشان می‌دهد. مقدار آماره‌ی t^* در تأثیر عوامل سازمانی بر فساد اداری مالی بیش از $1/96$ می‌باشد ($P < 0.05$) بنابراین متغیر عوامل سازمانی بر فساد مالی - اداری تأثیرگذار است و چون میزان ضربی این مسیر مثبت است، بنابراین عوامل سازمانی تأثیر مستقیمی بر فساد مالی - اداری به میزان $29/9$ درصد دارد. به عبارت دیگر مجموع عوامل سازمانی تأثیر $29/9$ درصدی بر میزان فساد مالی اداری دارند. از طرفی

چون در مسیر تأثیر عوامل فردی بر فساد مالی اداری عدد معناداری $t = 2/772$ و بزرگتر از $1/96$ بودست آمده است، بنابراین عوامل فردی نیز بر فساد مال اداری تأثیرگذار است و چون ضریب این مسیر نیز مثبت است، بنابراین می‌توان نتیجه گرفت، عوامل فردی تأثیر مستقیمی بر فساد مالی- اداری به میزان 31 درصد دارد. به عبارت دیگر مجموع عوامل فردی تأثیر 31 درصدی بر میزان فساد مالی- اداری دارد.

جدول ۴: ضرایب مسیر، آماره t ، و سطح معنی داری در تأثیر عوامل فردی و سازمانی بر فساد مالی- اداری

			ضریب تأثیر	آماره t	سطح معنی داری	کران بالا	کران پایین
سازمانی	فساد	فساد	-	- $0/299$	- $1/990$	- $0/003$	- $0/096$
فردی	فساد	فساد	-	- $0/310$	- $2/772$	- $0/006$	- $0/098$

یکی از مسائل مورد توجه در این پژوهش مقایسه‌ی عوامل موثر بر فساد مالی اداری در بین زنان و مردان کارمند است. به همین منظور از رویکرد تحلیل گروهی در نرم افزار pls استفاده شد و این بار مدل به صورت دو گروه مجزا زنان و مردان با استفاده از تحلیل گروهی اجرا شد. نتایج جدول ۵، در حالت کلی به بررسی و مقایسه تأثیر عوامل فردی و سازمانی بر روی فساد مالی اداری در بین زنان و مردان می‌پردازد. همان‌گونه که در جدول مشاهده می‌شود تأثیر عوامل سازمانی بر روی فساد در بین زنان معنادار است، در حالی که این تأثیر در بین مردان معنادار نبوده است. بنابراین از نظر زنان تأثیر عوامل سازمانی بر روی فساد بیشتر از آن چیزی است که مردان تصور می‌کنند. هم‌چنین نتایج نشان می‌دهد تأثیر عوامل فردی بر فساد هم در گروه زنان و هم در گروه مردان معنادار است، با توجه نتایج حاصل شده از سطح معناداری اختلاف دو گروه، این‌گونه استنباط می‌گردد تفاوت معناداری بین دیدگاه زنان و مردان در میزان تأثیر عوامل فردی بر فساد وجود نداشته است.

جدول ۵: ضرایب مسیر، آماره t ، و نتایج تحلیل گروهی و مقایسه عوامل موثر بر فساد مالی اداری در دو گروه زنان و مردان

مسیر	جنسيت	ضریب تأثیر	آماره t	سطح معناداری	فاصله		اختلاف دو گروه	سطح معناداری
					کران بالا	کران پایین		
سازمانی	زن	-	- $0/429$	- $2/402$	- $0/017$	- $0/326$	- $0/343$	- $0/944$
	مرد	-	- $0/086$	- $0/672$	- $0/502$	- $0/169$	- $0/112$	- $0/944$
فردی	زن	-	- $0/700$	- $3/251$	- $0/001$	- $0/162$	- $0/279$	- $0/244$
	مرد	-	- $0/531$	- $3/698$	- $0/001$	- $0/767$	- $1/076$	- $0/244$

بحث و نتیجه‌گیری

فساد مالی و اداری، جرم مهمی است که در صورت شیوع، ساختار اقتصادی جامعه را مختل

می‌کند؛ به همین دلیل مطالعه در راهکارهای پیشگیری از این جرم و به کارگیری تدابیر لازم در این زمینه، حتی اگر بیشترین هزینه‌ها را به دنبال داشته باشد، به نفع جامعه و برای بقای آن ضروری است. در واقع برنامه پیشگیری از فساد مالی را از مراحل ابتدایی رشد افراد باید شروع کرد و تا نظارت بر کار دستگاه‌های اداری و اجرایی توسعه داد.

بر اساس یافته‌های پژوهش حاضر در مسیر تأثیر عوامل فردی بر فساد عدد معناداری $t = 2/772$ و بزرگتر از $1/96$ می‌باشد بنابراین عوامل فردی نیز بر فساد مالی اداری تأثیرگذار است و چون ضریب این مسیر مثبت است بنابراین عوامل فردی تأثیر مستقیمی بر فساد مالی - اداری به میزان $0/31$ دارد. به عبارت دیگر مجموع عوامل فردی تأثیر 31 درصدی بر میزان فساد مالی - اداری دارند. در بین مؤلفه‌های عوامل فردی بیشترین میزان تأثیر مربوط به مزايا است و در رتبه‌ی اول قرار می‌گیرد و بعد از آن عوامل مدیریتی فساد در رتبه‌ی بعدی قرار می‌گیرد. همچنین سرمایه‌ی اجتماعی با کمترین میزان تأثیر و اختلاف زیادی نسبت به دو عامل قبلی در رتبه‌ی آخر قرار دارد. به عبارت دیگر 95 درصد از تغییرات عوامل فردی مربوط به متغیر مزايا است. این در حالی است که متغیر سرمایه اجتماعی با میزان $36/6$ درصد، کمتر از دیگر مؤلفه‌ها، تغییرات عوامل فردی را اندازه‌گیری می‌کند. نتایج با تحقیقات انجام شده توسط عظیمی (۱۳۸۹)، رهنورد و همکاران (۱۳۸۹)، ابراهیمی رومجان (۱۳۹۴) و یوسفی و حسامی عزیزی (۱۳۹۳) همسویی دارد.

در تبیین این یافته‌ها می‌توان گفت؛ هنگامی که درآمد کارمند برای تأمین مایحتاج زندگی کافی باشد نیاز وی به درآمد اضافی کاهش می‌یابد. اصلاح نظام حقوق و دستمزد و نظام پاداش و تنبیه می‌تواند در ارتکاب به فساد مالی و اداری کارکنان مؤثر واقع شود. همچنین ایجاد نظام شایسته‌سالاری و انتخاب مدیران بر اساس توائمندی به دور از سلاطیق سیاسی، گزینش مدیران بر اساس توائمندی‌های مدیریتی آن‌ها و برگزاری کلاس‌های آموزشی ویژه مدیران می‌تواند بر کاهش ارتکاب به فساد مالی و اداری کارکنان مؤثر باشد.

نتایج بدست آمده از این تحقیق حاکی از آن است که متغیر عوامل سازمانی بر فساد مالی اداری تأثیرگذار می‌باشد. و چون میزان ضریب این مسیر مثبت است بنابراین عوامل سازمانی تأثیر مستقیمی بر فساد مالی اداری به میزان $0/299$ دارد. به عبارت دیگر مجموع عوامل سازمانی تأثیر $29/9$ درصدی بر میزان فساد مالی اداری دارد. در بین مؤلفه‌های عوامل سازمانی بیشترین میزان تأثیر مربوط به کنترل و نظارت و بعد از آن به ترتیب فرهنگ سازمانی و قانونگرایی سازمانی در رتبه‌های بعدی قرار دارند. کمترین میزان تأثیر مربوط به شفافیت سازمانی است. به عبارت دیگر $93/6$ درصد از تغییرات عوامل سازمانی مربوط به متغیر کنترل نظارت است این در حالی است که متغیر شفافیت سازمانی با میزان $76/8$ درصد، کمتر از دیگر مؤلفه‌ها، تغییرات عوامل سازمانی را اندازه‌گیری می‌کند. این نتایج با تحقیقات انجام شده توسط محمدی‌پور و همکاران (۱۳۹۳)، حسینی و نجیمی (۱۳۹۶)، حسین‌زاده و یکخسروی (۱۳۹۵)، رضایی و همکاران (۱۳۹۵) و شهیدی و همکاران (۱۳۹۵) همخوانی دارد.

در تبیین این یافته‌ها می‌توان گفت؛ کنترل و نظارت فرایند تحت نظر قرار دادن فعالیت‌ها به منظور حصول اطمینان از این‌که آن‌ها همان‌گونه که برنامه‌ریزی شده‌اند انجام می‌پذیرد. لذا برنامه‌ریزی مناسب جهت ایجاد نظام کنترل و نظارت کارآمد و مستقل در ادارات کل و تصویب قوانین، بخش‌نامه‌ها و آینین‌نامه‌ها به طوری که کمترین حالت رانت را ایجاد نماید و همچنین قوانینی که اثربخشی لازم در بازدارندگی از وقوع فساد اداری و مالی را داشته باشد می‌تواند در کاهش

فساد اداری و مالی مؤثر باشد.

انجام برخی تدابیر و وسایل کنترل از قبیل بودجه‌بندی مناسب، گزارش‌های آماری و کنترل آن‌ها به صورت هفتگی، ماهیانه و ... که مدیر می‌تواند خواستار تهیه آن شود و حتی مشاهد مستقیم توسط مدیر و بازرگانی‌های سرزده، انجام حسابرسی به موقع و... می‌تواند بر کاهش فساد مالی و اداری مفید باشد. از طرف دیگر ایجاد انگیزه خود کنترلی، که نوعی حالت درونی است که افراد را به انجام وظایف و حسن مسئولیت پذیری متمایل می‌سازد، می‌تواند در کاهش فساد مالی و اداری مؤثر باشد. مشروطه بر این که اولاً کارکنان ادارات کل از وجود عدالت و رفاه نسبی در سازمان اطمینان داشته باشند و ثانیاً مدیران کل خود الگویی برای ایجاد خود کنترلی در نزد کارکنان خود باشند.

دومین عامل که بیشترین تأثیر را در بین عوامل سازمانی دارد فرهنگ سازمانی است. فرهنگ سازمانی به عنوان مجموعه‌ای از باورها و ارزش‌های مشترک بر رفتار و اندیشه اعضای سازمان اثر می‌گذارد. فرهنگ سازمانی از دو لایه اصلی تشکیل شده است. نخستین لایه لایه‌ای است که نمایش نمادهای ملموس مانند؛ طرز پوشش، رفتار، مرام و ... است.

لایه دیگر فرهنگ سازمانی، لایه پایه‌ای و یا شالوده اساسی فرهنگ سازمان است که به ارزش‌های زیربنایی مفروضات و باورها و فرایندهای فکری افراد و گروه‌های سازمانی اشاره دارد. ایجاد خلاقیت فردی، ریسک‌پذیری، بالا بردن توانایی‌های رهبری افراد، ایجاد یکپارچگی و وحدت، افزایش مشارکت افراد در تصمیمات و برنامه‌ریزی‌ها و ... می‌تواند بر کاهش فساد اداری مالی تأثیرگذار باشد.

منابع

- ابراهیمی، رومنجان؛ دلاوری، مجتبی؛ ساره درکی، سهیلا و امینی نرگس. (۱۳۹۴). «شناسایی عوامل مؤثر بر کاهش فساد مالی». چهارمین همایش ملی علوم مدیریت نوین.
- حسینی، سید عبدالرسول و نجیمی، نجیم. (۱۳۹۶). «عوامل سازمانی و مدیریتی مؤثر بر فساد اداری مالی». پنجمین همایش علمی پژوهشی یافته‌های نوین علوم مدیریت، کارآفرینی و آموزش ایران. تهران، انجمن توسعه و ترویج علوم و فنون بنیادین.
- حسین زاده، فلور و کیخسروی، علی. (۱۳۹۵). «شناسایی و رتبه بندی عوامل مؤثر بر فساد مالی- اداری در سازمان‌های دولتی با استفاده از تکنیک AHP و TOPSIS(مطالعه موردی: اداره کل امور اقتصادی و دارایی استان آذربایجان غربی)». اولین کنفرانس بین‌المللی مدیریت، حسابداری، علوم تربیتی و اقتصاد مقاومتی؛ اقدام و عمل. ساری، شرکت علمی پژوهشی باران اندیشه.
- رضایی، محسن؛ رنجبر، حمیدرضا؛ حقیر، مرضیه و آبادی، ابراهیم. (۱۳۹۵). «عوامل مؤثر بر نظام سلامت اداری با استفاده از تکنیک AHP». سومین کنفرانس بین‌المللی مدیریت و اقتصاد. تربت حیدریه، دانشگاه تربیت حیدریه.
- رهنورد، فرج‌الله؛ طاهرپور کلانتری، حبیب‌الله و رشیدی، اعظم. (۱۳۸۹). «شناسایی عوامل مؤثر بر فساد مالی در بین کارکنان دستگاه‌های اجرایی». پژوهشنامه مدیریت اجرایی. شماره ۱، دوره ۳۵.
- شهیدی، لیلا؛ جدیری جبارزاده، بهنام و جعفرزاده، سحر. (۱۳۹۵). «تأثیر عوامل سازمانی و مدیریتی بر فساد اداری - مالی در سازمان‌های نیمه دولتی». ششمین کنفرانس ملی مدیریت، اقتصاد و حسابداری. تبریز، دانشگاه فنی و حرفه‌ای استان آذربایجان شرقی - سازمان مدیریت صنعتی تبریز.
- صفری، حمیدرضا. (۱۳۸۷). «مطالعه عوامل موثر بر فساد اداری مالی در سازمان تربیت بدنی جمهوری اسلامی ایران». پایان‌نامه کارشناسی ارشد، دانشکده تربیت بدنی، دانشگاه تهران.
- عظیمی، حسین. (۱۳۸۹). «طراحی الگوی عوامل سازمانی و مدیریتی مؤثر بر فساد اداری - مالی با آسیب‌شناسی در سازمان‌های دولتی (مطالعه موردی: سازمان‌های دولتی شهرهای اصفهان و زنجان)». پایان‌نامه دکتری دانشگاه اصفهان.
- قرنی، محمد و دیگران. (۱۳۸۹). «بررسی و تحلیل رابطه فساد با اصول حکمرانی خوب و اثربخشی آن از فرهنگ سازمانی (مطالعه موردی: فساد اداری)». مجموعه مقالات همایش ارتقای سلامت اداری. تهران: انتشارات زمان نو.
- محمدی پور، رحمت‌الله؛ نوری، حمید و اکبری، محمدحسین. (۱۳۹۳). «عوامل سازمانی و مدیریتی مؤثر بر فساد اداری- مالی در سازمان‌های دولتی». اولین همایش ملی حسابداری و حسابرسی. بندر گز، دانشگاه آزاد اسلامی واحد بندر گز.

- نجفی کلوری، مقصود؛ گودرزی، محمود؛ فراهانی، ابوالفضل و اسماعیلی، حسن. (۱۳۹۱). «عوامل موثر بر بروز فساد در سازمان‌های ورزشی (مطالعه موردی: فساد اداری در فدراسیون فوتبال جمهوری اسلامی ایران)». مدیریت ورزشی. شماره ۱۴، صص ۱۰۹-۱۲۲.
- یوسفی، جعفر و حسامی عزیزی، باقر. (۱۳۹۳). «عوامل مؤثر بر فساد اقتصادی در کشورهای در حال توسعه». اولین کنفرانس ملی اقتصاد، مدیریت و فرهنگ ایرانی اسلامی.
- Maennig, W. (2005). “**Corruption in International sports and sport management: Forms, tendencies, extent and countermeasures**”. European Sports Management Quarterly, Vol. 5, No.2, pp187-205.
- Maennig, W. (2008). “**Corruption in international sports and how it may be combated**”. IASE/NAASE Working Paper Series, Paper No. 08-13.
- Mason, D., Sthibault, B., Misener, L. (2006). “**An agency theory perspective on corruption in sport: The case of the international Olympic Committee**”. Journal of Sport Management, No. 20, pp 52-73.
- Numerato, D. (2009). “**The media and sports corruption: An outline of sociological understanding**”. International Journal of sport Communication, No.2, pp 261-273.
- Nikolaos, P., Antonakasa, N. K., Ioannis, S. (2014). “**Human source Management's role in the public sector and the level of corruption: The case of Greek Tax Administration.**” Procardia- Social and Behavioral Sciences, Vol.148, pp. 455 – 462.
- Torgler, B. (2015). “**Tax morale and tax evasion: evidence from the United States.**” WZD-discussion Paper 03/01, WWZ, Basel.