

ارائه الگوي توسعه فوتبال ساحلي در ايران

کوروش شجاع سنگانی^۱ محمد حامی وحيد شجاعي

<u>10.22034/ssys.2022.2520.2819</u>

تاریخ دریافت مقاله: ۱۴۰۳/۰۶/۰۷

تاریخ پذیرش مقاله: ۱۴۰۳/۰۷/۲۵

هدف تحقیق، ارائه الگوی توسعه فوتبال ساحلی در ایران بود. تحقیق حاضر از منظر یارادایم از نوع تحقیقات پست مدرن با رویکرد کیفی، از نظر ماهیت اکتشافی– میدانی، از نظر راهبرد گرنددتئوری و به لحاظ هدف بنیادی بود. شیوه جمع آوری دادهها به صورت مصاحبه عمیق و نیمهساختاریافته بود. جامعه آماری تحقیق خبرگان حوزه فوتبال ساحلی و اساتید مجرب با دانش مدیریت ورزشی در حوزه فوتبال ساحلی بودند که ۱۲ نفر از آنان به عنوان نمونه تحقیق به شیوه غیراحتمالی، هدفمند و گلوله برفی در نظر گرفته شد. نتایج تحلیل محتوای مصاحبه های انجام شده با خبرگان تحقیق شامل ۳۰۴ کد اولیه با فراوانی ۴۹۲ بود. در بخش عوامل موثر بر توسعه فوتبال ساحلي شامل ۹ مقوله اصلي عامل هاي رسانه، انگيزشي، استعدادیابی، اجتماعی، مدیریتی، فنی و تخصصی، عامل فعالیتهای منابع انسانی، عامل زیر و عامل اقتصادی کشف و احصا گردید. در بخش راهبردها، مقولات راهبردهای زیرساختی با فراوانی ۷، راهبردهای انگیزشی با فراوانی ۱۳، راهبردهای فنی و تخصصی با فراوانی ۵۲، راهبردهای سیاسی با فراوانی ۵، راهبردهای فرهنگی با مجموع فراانی ۲، راهبردهای آموزشی با فراوانی ۲۳، راهبردهای مدیریتی با فراوانی ۴۰ و راهبردهای یشتیبانی با فراوانی ۲۸ به دست آمد. در بخش پیامدهای توسعه فوتبال ساحلی مقوله پیامدهای انگیزشی با فراو انی ۵، پیامدهای فنی و تخصصی با فراوانی ۲۰، پیامدهای فرهنگی با فراوانی ۷، پیامدهای اجتماعی با فراوانی ۱۸ و پیامدهای آرمانی با فراوانی ۱۸ استخراج گردید.

واژگان کلیدی: توسعه، فوتبال ساحلی، منابع انسانی، راهبردهای زیرساختی، عامل انگیزشی و راهبردهای پشتیبانی.

E-mail: Mohammadhami@yahoo.com

ادانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، واحد ساری، دانشگاه آزاد اسلامی، ساری، ایران

دانشیار، گروه مدیریت ورزشی، واحد ساری، دانشگاه آزاد اسلامی، ساری، ایران (نویسنذه مسئول)

دانشیار، گروه مدیریت ورزشی، واحد ساری، دانشگاه آزاد اسلامی، ساری، ایران آ

مقدمه

امروزه، کشورها دریافتهاند که توسعه ورزش قهرمانی و بهرهگیری از مزایای مستقیم و غیرمستقیم آن بدون برنامهریزی و سیاستگذاری مناسب جهت توسعه ورزش میسر نیست. بنابراین توسعه ورزش قهرمانی نیز مانند هر نظام دیگری نیازمند تدوین اهداف کلان، راهبردها و برنامههای عملیاتی است تا ضمن آگاهی از مسیر حرکت بتواند از هرگونه دوبارهکاری، بیراهه و به هدر رفتن منابع مالی، انسانی، فیزیکی و اطلاعاتي خود اجتناب ورزد (چن' و همكاران، ٢٠١٥: ١٣٣٤). همچنين از ديگر اهداف توسعه بحث سلامتي جامعه است، چراکه توسعه ورزش در جامعه و بهتبع آن افزایش فعالیت بدنی اقدامی پیشگیرانه برای امراض و تهدیدهای بهداشتی محسوب می شود (کایرولاینن ۲ و همکاران، ۲۰۱۰: ۹۰۷؛ کروک ۲، ۲۰۰۷: ۳۲۵). در آغاز قرن بیستویک در بسیاری از کشورهای توسعهیافته، نوعی تغییر یارادایم درباره دستاوردهای ورزشی صورت پذیرفته است که بعدها به عنوان اهداف گسترده تر و برنامه راهبردی برای زندگی بشریت به آن نگریسته شد (استیاوان و سایورتا ، ۲۰۱۹: ۲۶۲)؛ ابتکاری با عنوان «ورزش برای توسعه» که با هدف ایجاد تغییر در جامعه و بیشتر برای قشر محروم در نظر گرفته شد. این ابتکار به عنوان ابزاری برای تحول مثبت اجتماعی، بهداشت و اقتصاد استفاده می شود (کید°، ۲۰۰۸: ۳۷۰)؛ چنانکه امروزه تلاش شده است ورزش به ابزاری برای توسعه اجتماعی پایدار در جامعه تبدیل شود (اسکینر آ و همکاران، ۲۰۰۸: ۲۵۳)، به اشتغالزایی و اشتغال کمک کند (کوبایاشی^۷ و همکاران، ۲۰۱۳: ۲۸۸)، نقشهای جنسیتی را تغییر و مشارکت زنان را در ورزش افزایش دهد (میر و ساودرا^۱، ۲۰۰۹: ۱۱۵۸؛ هایهورست^۹، ۲۰۱۱: ۵۳۱) و درباره سبک زندگی سالم در جوامع آگاهی بخشد (کاتون ٔ ا و همکاران، ۲۰۱۲: ۲۴۸؛ کللند ۱۱ و همکاران، ۲۰۱۲: ۳۷۱). از سوی دیگر، صنعت گردشگری نیز نیاز به توسعه دارد، زیرا فعالیتهای انجامشده در اکوسیستم بر بسیاری از بخشهای اقتصادی جامعه تأثیر میگذارد (آستینا و کورنیاواتی ۱۲، ۲۰۲۱: ۷۴۰). ورزشهای ساحلی با توجه به پتانسیل بالایی که در جهت جذب هواداران و گردشگران دارند در شهرهای ساحلی بیش از پیش مورد توجه واقع شدهاند. امروزه ورزشهای ساحلی به یک وسوسهکننده بزرگ نهتنها برای ورزشکاران،

¹ Chen

² Kyröläinen

³ Kruk

⁴ Setiawan & Saputra

⁵ Kidd

⁶ Skinner

⁷ Kobayashi

⁸ Meier & Saavedra

⁹ Hayhurst

¹⁰ Caton

¹¹ Cleland

¹² Astina & Kurniawati

بلکه برای مردم تبدیل شده است. در حقیقت یکی از راههای گذراندن اوقات فراغت، انجام ورزش در کنار دریا میباشد (بلکا و همکاران، ۲۰۱۵: ۱۶۵). یکی از انواع ورزشهای ساحلی، فوتبال ساحلی است. فوتبال ساحلی مشتقی از فوتبال به عنوان محبوب ترین ورزش دنیاست (کمسیون ورزش استرالیا، ۲۰۱۶) که روی ماسه برگزار می شود و علاقه مندان زیادی در دنیا دارد. این بازی برای سرگرمی و در سطوح حرفهای بین المللی توسط هیئت حاکم فوتبال جهان، فیفا، بازی می شود. دو تیم متشکل از پنج بازیکن، در زمین، در سه بازه زمانی ۱۲ دقیقهای، توپ را به سمت یکدیگر و به داخل تور می برند تا با پاهای خود گل بزنند (مک گان ۲۰۲۰؛ ۲۸۹). در رشته فوتبال ساحلی ایران توانسته است در بین تیمی های مطرح جهانی جایگاه مناسبی برای خود کسب نماید. هر چند انجام بازی فوتبال در ساحل سابقه طولانی دارد، اما برگزاری مسابقات رسمی و تدوین قوانینی برای این رشته ورزشی به سال ۱۹۹۲ باز می گردد. توسعه و پیشرفت مسابقات رسمی و تدوین قوانینی برای این رشته ورزشی به سال ۱۹۹۲ باز می گردد. توسعه و پیشرفت مختلف همواره در دستور کار سازمانها و نهادهای بین المللی و ملی ورزشی است و مطالعات مختلفی در این زمینه در داخل و خارج کشور انجام شده است.

گری و همکاران (۱۳۹۷: ۱۳۹۹) در مطالعات خود توسعه بازاریابی، میزبانی مسابقات بینالمللی، افزایش حق پخش تلویزیونی، توسعه سرمایه گذاری حامیان مالی و حضور بانوان تماشاگر در استادیومهای فوتبال را به عنوان عوامل مهم و تسهیل کننده در جهت توسعه بینالمللی فوتبال کشور گزارش داده اند (گری فوتبال را به عنوان عوامل مهم و تسهیل کننده در جهت توسعه بینالمللی فوتبال کشور گزارش داده اند (گری و همکاران، ۱۳۹۷: ۱۳۹). همچنین هنری و همکاران، ۱۳۹۷: ۱۳۹) استعدادیابی، هماهنگی بینسازمانی، عوامل مدیریتی و برنامه ریزی، بودجه و منابع مالی، توسعه مربیان و نیروی انسانی را به عنوان مهمترین عوامل مؤثر در توسعه ملی شطرنج ایران گزارش دادند (هنری و همکاران، ۱۲۰۲: ۲۰۱). صابری و همکاران (۲۰۱۸: ۴۹) با ارائه الگوی توسعه ورزش در مناطق آزاد تجاری در ایران عوامل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و محیطی را به عنوان شرایط مداخله گر، ارتباطات میان فردی، ساختار و عوامل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و محیطی را به عنوان شرایط مداخله گر، ارتباطات میان فردی، ساختار و بر توسعه ورزش در مناطق آزاد بیان کردند (صابری و همکاران، ۲۰۱۸: ۴۹). شاخص توسعه ورزشی در کشورهای اروپایی از نظر او تمار ویس آ و همکاران (۲۰۱۶: ۱۹۷۷) بر اساس هفت شاخص تبیین اهمیت کشورهای اروپایی از نظر او تمار ویس آ و همکاران (۲۰۱۶: ۱۹۷۷) بر اساس هفت شاخص تبیین اهمیت اجتماعی و رزشهای تفریحی، باشگاههای ورزشی، مدارس ورزشی، دسترسی جمعیت به ورزش، اهمیت سیاسی – اجتماعی و اقتصادی ورزشی و همکاران (۲۰۱۶: ۱۹۷۷). دی بوس چر و همکاران (۲۰۱۶: ۱۲۷۲) نیز اظهار داشتند کسب موفقیتهای ورزشی مستلزم مسیاسی – اجتماعی و روزشی مسکران (۱۲۰۷) نیز اظهار داشتند کسب موفقیتهای ورزشی مسترانی مستران (۲۰۱۶) در ۱۲۰۷).

¹ Bělka

² McGowan

³ Otmar Weiss

⁴ De Bosscher

کسب دانش و اطلاعات علمی در مورد عوامل مؤثری است که منجر به این موفقیتها می شوند (دی بوسچر و همكاران، ۲۰۰۹: ۱۱۳). گوهري و همكاران (۲۰۲: ۲۰۵) در تحقیقي اظهار داشتند كه توسعه و بهرهوري منابع انسانی، ایجاد نظام یکپارچه مدیریت استعداد و طراحی و استقرار نظام ارزیابی و مدیریت عملکرد، باید در اولویت اقدام مسئولان قرار گیرد. محسنی فر و همکاران (۲۰۱۹: ۴۱) در مطالعه خود گزارش دادند که در استان مازندران ساحلی بودن استان و وجود زمین فوتبال ساحلی، پایین بودن هزینههای باشگاه فوتبال ساحلی و وجود زیرساختهای اولیه از جمله فرصتهای اقتصادی باشگاههای فوتبال ساحلی استان مازندران است که در توسعه فوتبال ساحلی می تواند مورد توجه مدیران استانی واقع شود (محسنی فر و همکاران، ۲۰۱۹: ۴۱). در مطالعه دیگری (سلمانی، ۱۳۹۶) نیز موانع ساختاری مدیریتی، موانع سیاسی، موانع اقتصادی و موانع فرهنگی به ترتیب بااهمیت ترین موانع در جذب حامی مالی در لیگ برتر فوتبال ساحلی گزارش شدند (سلمانی و همکاران، ۱۳۹۶). همچنین زارعی و همکاران (۲۰۲۰: ۱۸۱) در مطالعه خود که به شناسایی و رتبهبندی موانع پیشرفت فوتبال ساحلی ایران پرداختند، گزارش دادند موانع حیطه مدیریتی و اجرایی و پس از آن موانع امکاناتی و تجهیزاتی از جمله مهمترین موانع پیشرفت فوتبال ساحلی کشور است (زارعی و همکاران، ۲۰۲۰: ۱۸۱). درویشی و همکاران (۲۰۱۸: ۱۰) نبود قوانین حمایتی مناسب گردشگران ورزشهای ساحلی، ضعف در هماهنگی بین نهادها، ضعف در برنامههای راهبردی و اعمال سلیقه فردی در زمینه توسعه گردشگری ورزشهای ساحلی را بهعنوان مهمترین موانع دانستند (درویشی و همکاران، ۲۰۱۸: .(1.

سیمانسکی و زیمبالیست (۲۰۱۶) در مطالعه خود محدودیتهای اقتصادی را بهعنوان یک مانع بزرگ در مسیر گسترش ورزشهای ساحلی گزارش کردند (سیمانسکی و زیمبالیست ، ۲۰۱۶: ۱۸). همچنین استام و لامپرچت (۲۰۱۱: ۱۵) بیان کردند که در سوئیس، توسعه ورزشهای محلی از میزان مشارکت نسبتاً بالاتری برخوردار است، اما تفاوت بین مناطق در کشور اصلی با عوامل تاریخی، فرهنگی و اقتصادی ارتباط نزدیک دارد (همچنین استام و لامپرچت، ۲۰۱۱: ۱۵). مرادی و همکاران (۲۰۱۲: ۵۳۵۶) در تحقیقی اظهار داشتند تعامل مدیران سازمانهای ورزشی با جراید و رسانه، تشکیل کمیتههای رسانه در فدراسیونهای ورزشی و تبادل نظر با کارشناسان حوزه رسانه برای ارائه راهکارها، کارهای لازم جهت توسعه ورزش قهرمانی است که در نهایت منجر به غلبه بر مشکلات خواهد شد (مرادی و همکاران، ۲۰۱۲: ۵۳۵۶).

از آنجاکه توجه به توسعه و پیشرفت فوتبال ساحلی هم جنبه پر کردن اوقات فراغت در کنار ساحل و همه جنبه قهرمانی و رقابتی دارد و با توجه به اینکه فوتبال ساحلی در ایران در مدتزمان کوتاهی پیشرفت زیادی کرده و جایگاه ویژهای را به خود اختصاص داده است- بهطوریکه طبق گزارش نشریه فوتبال

¹ Szymanski & Zimbalist

² Hanspeter

ساحلی در سال ۲۰۱۷ تیم ملی فوتبال ساحلی ایران با امتیاز ۳۰۸۱ در رتبه اول آسیا و دوم جهان قرار گرفت و همچنین در سال ۲۰۱۹ تیم ملی فوتبال ساحلی ایران در جام بینقارهای با شکست ۶-۳ اسپانیا برای سومین بار قهرمان جام بینقارهای در امارات شد- و با عنایت به جایگاه ویژه ایران در فوتبال ساحلی جهان، توجه به توسعه فوتبال ساحلی بیش از پیش ضروری به نظر می رسد.

اگر چه نتایج به دست آمده تاکنون برای تیم ملی فوتبال ساحلی کشورمان نتایج مناسبی بوده است، اما کشورمان پتانسیل کسب مقامهای بالاتر در ردههای سنی مختلف و در بخش بانوان را دارد. همچنین با توجه به پتانسیل ورزشهای ساحلی بهویژه فوتبال ساحلی جهت جذب هوادار و گردشگر ورزشی در استانهای ساحلی کشور، ضرورت توجه و توسعه فوتبال ساحلی بیش از پیش است. بر این اساس هدف از انجام این پژوهش پاسخ به سؤالات زیر است:

- عوامل مؤثر بر توسعه فوتبال ساحلي در كشور ايران كداماند؟
- شرایط علی، زمینهای و مداخله گر در توسعه فوتبال ساحلی در ایران کداماند؟
 - راهبردها و پیامدهای توسعه فوتبال ساحلی کداماند؟
 - الگوى توسعه فوتبال ساحلى در ايران چگونه است؟

روششناسي پژوهش

روش تحقیق حاضر از منظر پارادایم از نوع تحقیقات برخاستی محسوب می گردد که به شیوه کیفی و مبتنی بر نظریه پردازی داده بنیاد و با توجه به رویکرد اشتراوس و کوربین (۱۹۹۰) پس از شناسایی پدیده محوری تحقیق، شرایط علی و زمینهای و مداخله گر مؤثر بر توسعه فوتبال ساحلی مورد بررسی و شناسایی قرار گرفت. پس از آن راهبردها و پیامدهای توسعه فوتبال ساحلی کشف و احصا شد. به منظور جمع آوری داده ها از روش مصاحبه عمیق و نیمه ساختاریافته استفاده گردید. در این تحقیق، از تاکتیک تحلیل محتوای پنهان جهت تجزیه و تحلیل داده ها بهره گیری شد. در این نوع تحقیقات، محقق با انجام مصاحبه های عمیق با اساتید مدیریت ورزشی و خبرگان حوزه فوتبال به ویژه فوتبال ساحلی در مورد عوامل مؤثر، راهبردها و پیامدهای توسعه فوتبال ساحلی ایران مبادرت به جمع آوری داده ها نمود. فرمت داده ها در این بخش از اعقیق به شکل صوت و متن بود. پس از این مراحل، محقق با استفاده از نظر اشتراوس و کوربین (۱۹۹۰) مبادرت به دو نوع کدگذاری باز و محوری نمود و مصاحبه ها را آنقدر ادامه داد تا به اشباع نظری مقولات احصاشده دست یافت. در روش تحلیل محتوای پنهان، پس از استخراج صوتها و متنها و مطالعه آنها گزاره های هر بخش یا واحدهای معنایی به صورت کد استخراج گردید. این کدگذاری ها به روشهای کدگذاری توصیفی و فرایندی انجام شد. جامعه آماری پژوهش شامل کلیه اساتید و متخصصان مدیریت کدگذاری ساقه فعالیت پژوهشی در رشته فوتبال ساحلی، ورزشکاران و مربیان نخبه فوتبال ساحلی، ورزشکاران و مربیان نخبه فوتبال ساحلی،

رئیس، نایبرئیس و کارشناسان کمیته فوتبال ساحلی فدراسیون فوتبال جمهوری اسلامی ایران میشدند. روش نمونهگیری بهصورت هدفمند و به شیوه گلوله برفی بود که در نهایت ۱۲ نفر به عنوان حجم نمونه تحقیق انتخاب شدند.

در این یژوهش، یژوهشگر بهمنظور ثبت اطلاعات حاصل از مصاحبهها، علاوه بر یادداشت روز مطالب، با كسب اجازه از فرد مصاحبهشونده به ضبط مصاحبه با استفاده از دستگاهی ویژه ضبط صدا اقدام نمود. قبل از این کار با مصاحبه شونده آن تماس گرفته شد و کسانی که مایل به شرکت در مصاحبه بودند، در زمان و مکان مقرر مورد مصاحبه قرار گرفتند. در این راستا، ابتدا راهنمای مصاحبه برای افراد ارسال گردید که در برگیرنده عنوان، اهداف و سؤالهای کلی مصاحبه بود تا مصاحبهشوندهها با موضوع بحث آشنا شوند. سؤالات مصاحبه به گونهای در جلسه مصاحبه مطرح شدند که ازنظر پویایی به ارتقای یک تعامل مثبت و مؤثر منجر گردند. همان طور که اشاره شد، در فاز کیفی تحقیق، راهبرد تحلیل محتوای پنهان مورداستفاده قرا گرفت. بنابراین محقق با استفاده از مصاحبههای عمیق با نمونه تحقیق، از طریق فرمت صوت و متن مبادرت به کدگذاری بهصورت باز و محوری نمود. بدین منظور ابتدا محقق با استفاده از روشهای کدگذاری توصیفی و فرایندی، کدهای اولیه را شناسایی و به مقولات و کدهای محوری که همان مؤلفهها هستند، رسید. با استفاده از فرایند کدگذاری اولیه، محوری و گزینشی با استفاده از نرمافزار مکس کیو دا ویرایش ۲۰۲۰ مبادرت به تدوین شاخصهای مربوط به عوامل مؤثر بر توسعه، پیامدها و راهبردها نمود و در قالب ماتریس فراوانی شانون ۲، تدوین مدل کیفی را به اتمام رساند. بهمنظور دستیابی به روایی شاخصها و كدهای اكتشافشده، چند تن از مشاركتكنندگان در مصاحبه كه از اساتید هیئتعلمی دانشگاه و دارای مرتبه استادیاری بودند، فرایند کدگذاریها را مورد بازبینی قراردادند و دیدگاهشان در مورد مراحل کدگذاری اعمال شد. همچنین ۲ تن از اساتید مدیریت ورزشی (اساتید راهنما و مشاور) به بررسی یافتهها و اظهارنظر درباره مراحل مختلف کدگذاری پرداختند. در این تحقیق از روش پایایی باز آزمون جهت تعیین ضریب پایایی استفاده گردید. بهمنظور محاسبه پایایی باز آزمون از میان مصاحبههای انجام گرفته چند مصاحبه بهعنوان نمونه انتخاب و هركدام از آنها در يكفاصله زماني مشخص مجدداً كدگذاري شد (جدول ١). از بين مصاحبههای انجامگرفته، بهصورت تصادفی ۲۰ درصد مصاحبهها که شامل ۴ مصاحبه بود، انتخاب شد و هرکدام از آنها دو بار در یکفاصله زمانی ۳۰ روزه (یک ماه) توسط پژوهشگر دیگر از تیم پژوهش کُدگذاری گردیدند. استملر ٔ (۲۰۰۱: ۱۳۷) در پژوهش خود میزان پایایی بیشتر از ۶۰ درصد را مورد تایید

¹ MAXQDA2020

² Shanon Entropy

³ Stemler

و قابل قبول بیان نمود (استملر، ۲۰۰۱: ۱۳۷). نتایج حاصل از باز کُدینگ (کُدگذاری مجدد) در جدول ۱ آمده است:

جدول ۱: محاسبه ضریب پایای باز آزمون کدهای استخراج شده و شاخصهای اکتشاف شده

پایایی بازآزمون Retest- test reliabilit y	تعداد عدم توافقات Number of disagreement s	تعداد توافقات Number of agreement s	تعداد کل کدها Total numbe r of codes	عنوان مصاحبه Intervie w title	ردیف <u>alignmen</u> <u>t</u>
۹۰ درصد	٧	۶۵	٧٢	Р۲	1
۸۸ درصد	11	۸۲	97	$\mathbf{P}_{\hat{\gamma}}$	2
۸۹ درصد	٨	۶۵	V ٣	\mathbf{P}_{\wedge}	3
۸۱ درصد	11	49	۶.	$\mathbf{P}_{\mathfrak{q}}$	4
۸۷ درصد	٣٧	751	YAA	(TOT)	AL) کل

همانطور که در جدول ۱ مشاهده می شود تعداد کل کُدها در دو فاصله زمانی ۳۰ روزه برابر ۲۹۸، تعداد کل توافقات بین کُدها در این دو زمان برابر ۲۶۱ کد بود. پایایی بازکُدینگ (کدگذاری مجدد) مصاحبههای انجام گرفته در این پژوهش با استفاده از فرمول اسکات، برابر ۸۷ درصد است. با توجه به اینکه این میزان پایایی بیشتر از ۶۰ درصد است (استملر، ۲۰۰۱: ۱۳۷)، از پایایی بالا برخوردار است.

یافتههای پژوهش یافتههای توصیفی بخش کیفی تحقیق در جدول ۲ آمده است:

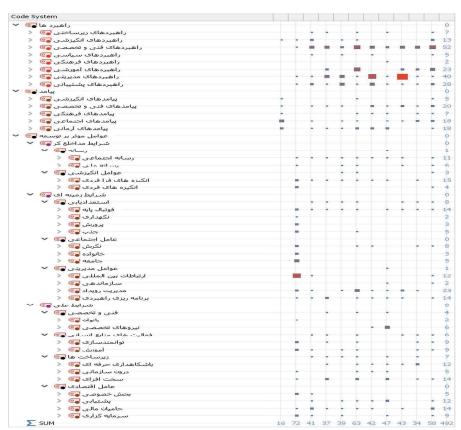
جدول ۲: یافته های توصیفی بخش کیفی تحقیق

سوابق	تحصيلات	پست/سمت	مشخصه	ردیف
مدرس دانشگاه، سرپرست	دکتری	عضو هیئتعلمی دانشگاه، رئیس هیئت جودو استان	P1	١
فریزبی ورزش همگانی،		مازندران		
مدرس و محقق دانشگاهی	دکتری	عضو هیئتعلمی دانشگاه	P2	۲
۱۴ سال سابقه در فوتبال ساحلي	كارشناسي ارشد	داور بینالمللی فوتبال ساحلی	Р3	٣

مدرس فدراسیون، سرمربی تیم ملی، بازیکن و کاپیتان تیم ملی	کارشناسی ارشد	بازیکن سابق تیم ملی فوتبال ساحلی	P4	۴
مربی فوتبال ساحلی، ۱۲ سال سابقه در فوتبال ساحلی، نماینده فدراسیون در فوتبال ساحلی	کارشناسی ارشد	بازنشسته آموزشوپرورش	P5	۵
۱۳ سال حضور در فوتبال ساحلی، مدیرعامل ملوان بندر گز، مدیر فوتبال ساحلی شهریار	کارشناسی ارشد	داور و ناظر داوری فدراسیون فوتبال	P6	۶
۱۴ سال سابقه در فوتبال ساحلی، مدیر اجرایی رویداد بینالمللی فوتبال ساحلی در یزد	کارشناسی ارشد	رئیس هیئت فوتبال ساحل <i>ی</i> یزد	P7	٧
مدرس دانشگاه، مدرس فوتبال ساحلی	دکتری	مربی و مدرس فوتبال ساحلی ایران	P8	٨
۱۴ سال سابقه و بازیکن تیم ملی فوتبال ساحلی در سالهای پیش	کارشناسی ارشد	بازیکن سابق فوتبال ساحلی	P9	٩
۱۰ سال سابقه در فوتبال ساحلی، مربی بینالمللی فوتبال ساحلی	کارشناسی ارشد تربیتبدنی	مربی بانوان فوتبال ساحلی، دبیر تربیتبدنی	P10	١.
۱۳ سال سابقه در عرصه مربیگری و مدرسی فوتبال ساحلی	دانشجوی دکتری	مدرس فوتبال ساحلي	P11	11

دکتری مدیریت محقق و پژوهشگر و دارای کاتری مدیریت محقق و پژوهشگر و دارای استاد سوابق مدیریتی در P12 ۱۰ تمام عرصههای مختلف ورزشی

یس از تجزیهوتحلیل و خرد کردن واحدهای معنادار، ۳۰۴ گزاره اولیه با فراوانی ۴۹۲ در بخشهای عوامل مؤثر بر توسعه فوتبال ساحلي، راهبردهاي توسعه فوتبال ساحلي و پيامدهاي توسعه فوتبال ساحلي ایران استخراج و احصا گردیدند. بنابراین تعداد کل گزارههای اولیه با بررسی پیدرپی متن و اعمالنظر استاد راهنما و مشاور، کدهای با مضامین تکراری و مبهم و نیز نامربوط از مجموعه کدها حذف گردید و در نهایت این ۳۰۴ گزاره اولیه با مجموع ۴۹۲ فراوانی آماده دستهبندی و تشکیل مقولات شد. با توجه به نتایج تحلیل محتوی مصاحبه های انجام شده با خبرگان تحقیق، ۹ مقوله اصلی از دسته بندی کدهای اولیه در بخش عوامل مؤثر بر توسعه فوتبال ساحلي شامل عامل رسانه با مقولات فرعي تر: رسانه اجتماعي و رسانه ملي با مجموع فراوانی ۱۸، عامل انگیزشی با مقولات فرعی تر انگیزههای فرا فردی و فردی با مجموع فراوانی ۲۲، عامل استعدادیابی با مقولات فرعی تر فو تبال یایه، نگهداری، پرورش و جذب با مجموع فراوانی ۳۲، عامل اجتماعی با مقولات فرعی تر نگرش، خانواده و جامعه با مجموع فراوانی ۱۶، عوامل مدیریتی با مقولات فرعی تر ارتباطات بین المللی، سازمان دهی، مدیریت رویداد و برنامه ریزی راهبردی با فراوانی ۵۲، عامل فنی و تخصصي با مقولات فرعي تر بانوان و نيروهاي تخصصي با مجموع فراواني ٢٢، عامل فعاليتهاي منابع انسانی با مقولات فرعی تر توانمندسازی و آموزش با مجموع فراوانی ۲۴، عامل زیرساخت با مقولات فرعی تر باشگاهداری حرفهای، درونسازمانی و سختافزاری با مجموع ضریب اهمیت ۳۸ و عامل اقتصادی با مقولات فرعی تر: بخش خصوصی، پشتیبانی، حامیان مالی و سرمایهگذاری با مجموع فراوانی ۴۰ کشف و احصا گردید. در ادامه و در بخش راهبردها، مقولات راهبردهای زیرساختی با فراوانی ۷، راهبردهای انگیزشی با فراوانی ۱۳، راهبردهای فنی و تخصصی با فراوانی ۵۲، راهبردهای سیاسی با فراوانی ۵، راهبردهای فرهنگی با مجموع فراوانی ۲، راهبردهای آموزشی با فراوانی ۲۳، راهبردهای مدیریتی با مجموع فراوانی ۴۰ و راهبردهای یشتیبانی با مجموع فراوانی ۲۸ به دست آمد. در بخش پیامدهای توسعه فوتبال ساحلی مقوله ییامدهای انگیزشی با ضریب فراوانی ۵، پیامدهای فنی و تخصصی مجموعاً با ضریب اهمیت ۲۰، پیامدهای فرهنگی با فراوانی ۷، پیامدهای اجتماعی با فراوانی ۱۸ و پیامدهای آرمانی با مجموع فراوانی ۱۸ استخراج و احصا گردید.



شكل ١: ماتريس شنون فراواني مقولات احصاشده مدل توسعه فوتبال ساحلي ايران

در ایسن پیژوهش مقولههای «عامل اجتماعی» و «استعدادیابی» و «عامل مدیریتی» به منزله شرایط بستر/ زمینهای در نظر گرفته شد. گفتنی است که هر کدام از ایسن مقولهها دارای چند بعد (مقوله فرعی) هستند. مقوله استعدادیابی در ۴ مفهوم فوتبال پایه، جذب، نگهداری و پرورش، بررسی شده است و مقوله عامل اجتماعی در ۳ بعد نگرش، خانواده و جامعه و عامل مدیریتی شامل ۴ مفهوم برنامهریزی راهبردی، سازماندهی، مدیریت رویداد و ارتباطات بینالمللی به مثابه شرایط بستر تحقق الگوی فوتبال ساحلی در ایران احصا شدند. در جدول زیر گزارههای اولیه، مفاهیم و مقولات مربوط به شرایط بستر (زمینهای) مؤثر بر توسعه فوتبال ساحلی ایران مشاهده می گردد:

جدول ٣: مقولات و مفاهيم احصاشده شرايط بستر

كد اوليه	مفاهيم	مقوله اصلى	نوع مقوله
فعالسازی آکادمیها، رشد تأسیساتی، آکادمیها، تأسیس آکادمیهای مجهز، مدارس فوتبال ساحلی و آکادمیها	فوتبال پايه		
حفظ و نگهداری نفرات مستعد، رها نشدن، افراد مستعد به دلایل مختلف اَسیبدیدگی	نگهداری		
اردوهای مخصوص استعدادیابی، طراحی، تمرینات مناسب با سنین، پارامترهای فیزیکی و جسمانی بازیکنان	پرورش	استعداديابي	
جذب و پرورش بازیکنان مستعد، جذب افراد مشتاق و خلاق، توجه به استعدادها در مدارس و مهدهای کودک، جذب و انتخاب نفرات برتر در سنین پایه	جذب		
نگرش خانوادهها، افزایش دیدگاه برای به دست آوردن جایگاه بالاتر، نگرش مسئولان و تفکر توسعهای، توجه به ورزش روستاها، شهرها و استانها	نگرش		شرايط بستر
حمایت والدین از افراد در سنین پایه، توسعه ورزش خانوادهها، بازیهای خانوادگی	خانواده	عامل اجتماعی	توسعه فوتبال
شرایط اقتصادی، سیاسی و فرهنگی در جامعه، گرایش جامعه به سمت ورزش فوتبال ساحلی، باور جامعه به شاخص اخلاقی ورزش، نگرش و دیدگاه پیشرفت در ورزش قهرمانی از طرف جامعه، حمایتهای اجتماعی به رشته	جامعه	C	ساحلی در ایران
تعامل با کشورهای صاحب فوتبال ساحلی، بازیکنان حرفهای خارجی در لیگ کشور، عضویت در هیئترئیسه کنفدراسیون آسیا و فدراسیون جهانی، کرسیهای مهم در مراکز بینالمللی، عضویت در مجامع بینالمللی، لژیونر شدن بازیکنان و مربیان، داشتن روابط، بینالمللی، برگزاری سمینارهای جهانی، توسعه روابط بینالمللی	ارتباطات بینالمللی	عوامل مدیریتی	
مدیریت ستادی، تدبیر و تصمیمات مدیریتی، مدیریت رویداد	سازماندهی		

میزبانی های بین المللی، برپایی اردوها در سطوح پایه،
حضور در تورنمنتهای مختلف از سن پایین،
مدیریت رویداد اردوهای مشترک تمرینی به کشورهای صاحبنام،
ارتقاء کیفیت مسابقات، لیگ استعدادهای برتر، لیگ
مدیریتی امید و جوانان، لیگ بانوان
هدفگذاری در ردههای سنی پایه، برنامه ریزی و
پشم انداز بلندمدت، آمایش سرزمین، برنامه
راهبردی

در پژوهش حاضر شرایط مداخله گر عواملی هستند که در فرایند طراحی و پیادهسازی الگوی توسعه فوتبال ساحلی ایران رخ میدهند. مقولههای «رسانه» و «عامل انگیزشی» به منزله شرایط مداخله گر در طراحی و پیادهسازی الگوی توسعه فوتبال ساحلی در ایران در نظر گرفته شدهاست. این مقولات شامل رسانه اجتماعی و رسانه ملی، انگیزههای فرا فردی و انگیزههای فردی هستند. جدول ۴ گزارههای اولیه، مفاهیم و مقولات مربوط به شرایط مداخله گر مؤثر بر راهبردهای توسعه فوتبال ساحلی را نشان میدهد:

جدول ۴: كدها و مقولات شرايط مداخله گر مؤثر بر توسعه فوتبال ساحلى ايران

کد اولیه	مفاهيم	مقوله اصلى	نوع مقوله
پوشش اخبار و جراید از اخبار فوتبال			
ساحلی، آموزشهای تخصصی از طریق	رسانه ملی		
رسانه، پخش زنده از تلویزیون		رسانه	شرايط
تشکیل کانالهای تلگرامی، تبلیغات رسانهای،	-1 m 1 m1		مداخلهگر
مطبوعات و جراید، پخش زنده اینترنتی	رسانه اجتماعي		توسعه
انگیزه مدیران برای توسعه فوتبال ساحلی،	مان ان مام رانا		فو تبال
ماهیت رشته ورزشی، موفقیت تیمهای ملی،	انگیزههای فرا فردی	11.	ساحلي در
انگیزه لژیونر شدن بازیکنها، انگیزه مالی		عوامل انگ ش	ايران
خانوادهها، الگو دوستی و قهرمان دوستی	انگیزههای فردی	انگیزشی	
خانوادهها، جوايز و تشويق نفرات مستعد			

در پژوهش حاضر مقوله «فنی و تخصصی»، «فعالیتهای منابع انسانی» «زیرساختها» و «عوامل اقتصادی» به عنوان شرایط علی الگوی توسعه فوتبال ساحلی در ایران شدهاند. جدول ۵ جزئیات این فرآیند را نشان می دهد:

جدول ۵: مقولات و مفاهیم احصاشده شرایط علی مؤثر بر توسعه فوتبال ساحلی

مفاهیم	مفاهيم	مقوله اصلى
پخش زنده مسابقات بانوان در تلویزیون، بها دادن به بخش	بانوان	فنی و تخصصی
بانوان		
کارگروههای تخصصی، بازیکنان، داوران، باشگاهداران،	نيروهاي تخصصي	
سرپرستان، مدیران تیمها		
وارد کردن علم روز رشته به ایران، اعزام ورزشکاران نخبه	توانمندسازي	فعاليتهاي
به مسابقات مختلف، امادهسازی تیمهای ملی، ارتقای		منابع انساني
کیفیت مربیگری، ارتقای کیفیت داوری، ارتقای کیفیت		
سطح بازیکنان، ترنسفر کردن مربیان،		
آموزش نیروی انسانی، استفاده از مدلهای روز پروش و	آموزش	
توسعه ورزشکاران، افزایش دانش و تخصص در منابع		
انسانی، پژوهش و آموزش توسط محققان، انعکاس و		
آموزش رشته فوتبال ساحلي در سطح جامعه از طريق		
فدراسيون،		
توسعه باشگاهداری حرفهای آقایان، توسعه باشگاهداری	باشگاهداری حرفهای	زيرساختها
فوتبال ساحلي بانوان		
تشکیل وبسایت، توسعه پایدار و مداوم همه ابعاد، ساختار	درونسازماني	
و چارت سازمانی مخصوص توسعه فوتبال ساحلی،		
شفافیت قوانین در فوتبال ساحلی،		
امکانات و زمینبازی، امکانات و سختافزار در سطح شهر	سختافزاري	
و معابر، تستهای ارزیابی، ابزار و تجهیزات، ورزشگاهها،		
کمبود ورزشگاههای استاندارد،		
افزایش کیفیت امکانات ورزشی با کمک بخش خصوصی،	بخش خصوصي	عامل اقتصادي
فعالسازي بخش خصوصي، حمايت بخش خصوصي از		
فو تبال ساحلي،		
نگرش متولیان ورزش به فوتبال ساحلی، حمایتهای مالی	پشتیانی	
فدراسیون، حمایتهای سیاسیون و دولت، پرداخت		

هزینههای بازیکنان، حمایت از باشگاهها، حمایت از تیمها، پشتیانی مالی

تبلیغات محیطی، ورود حامیان مالی بزرگ به عرصه

مسابقات، بودجه و تأمين اعتبار، جذب حامي مالي

سرمایه گزاری در بعد همگانی، سرمایه گذاری در توسعه بعد

قهرمانی، سرمایه گذاری درست از ردههای پایه

سرمایه گزاری

حاميان مالي

همانطور که در جدول بالا مشاهده می شود مقوله فنی و تخصصی شامل مفاهیم بانوان و نیروهای تخصص با مجموع ضریب اهمیت ۱۲، مقوله فعالیتهای منابع انسانی شامل توانمندسازی و آموزش با مجموع فراوانی ۲۴، مقوله زیرساختها شامل مقولات فرعی باشگاهداری حرفهای، درونسازمانی،

سختافزاری با مجموع فراوانی ۳۸، مقوله عامل اقتصادی شامل بخش خصوصی، پشتیبانی، حامیان مالی و سرمایه گذاری با مجموع ضریب اهمیت ۴۰ کشف و احصا گردید.

در تحقیق حاضر پس از بررسی واحدهای معنادار ۸ راهبر با عناوین راهبردهای «زیرساختی»، راهبردهای «انگیزشی»، راهبردهای «فنی و تخصصی»، «راهبردهای سیاسی»، «راهبردهای فرهنگی»، «راهبردهای اَموزشی»، «راهبردهای مدیریتی» و «راهبرد پشتیبانی» به عنوان راهبردهای پیشنهادی توسعه فوتبال ساحلی در بخش کیفی تحقیق به دست آمدند.

جدول ۶: مقولات و مفاهیم احصاشده راهبردهای توسعه فوتبال ساحلی در ایران

گزارههای اولیه	مقوله اصلى
تأمين و تخصيص اعتبارات لازم جهت توسعه فوتبال ساحلي، احداث زمين ساحلي	راهبردهاي
استاندارد، احداث ورزشگاه در شهرستانها	زيرساختى
افزایش انگیزه بخش خصوصی برای سرمایهگذاری در ورزش، ایجاد انگیزه	
بازیکنان، مربیان، مدیران داخلی، استفاده از متخصصان و خبرگان فوتبال ساحلی،	ا د داء
جذب بازیکنان شهرستانی به فوتبال ساحلی، تعامل بین هیئتها و مربیان فوتبال	راهبردهای انگ
ساحلی، ترنسفر کردن بازیکنان به کشورهای صاحب فوتبال ساحلی، تشویق مربیان	انگیزشی
و بازیکنان متناسب با تیمهای فوتبال و فوتسال	
توجه به فوتبال ساحلي بانوان، توجه به شهرستانهاي صاحب فوتبال ساحلي، توجه	
به مقوله استعدادیابی در شهرستانها، حضور کمیته فوتبال ساحلی جهت	راهبردهای فنی
استعدادیابی در شهرستانها، راهاندازی مدارس فوتبال ساحلی در شهرستانها،	و تخصصي
استفاده از الگوهای توسعه فوتبال ساحلی کشورهای صاحبنام، ارزیابی هیئتها و	

کمیته های استعدادیابی در سطح شهرستانها، اشاعه فو تبال ساحلی در سطح استانها و کشور، استفاده از روشهای، تکنیکها و تاکتیکهای روز دنیا، توجه به باشگاه داری حرفهای و مطابق با استانداردهای دنیا، برگزاری بازیهای برون مرزی در سطح بانوان، تشکیل کارگروه ها شامل متخصصان فو تبال ساحلی، استقلال کمیته یا دپارتمان فو تبال ساحلی، تداوم لیگهای مختلف در طول سال در مناسبتهای مختلف، تشکیل تیم ملی فو تبال ساحلی بانوان، تشکیل کمیته های آموزش، داوران و فنی به صورت تخصصی در فو تبال ساحلی، معرفی فو تبال ساحلی به عنوان واحد دانشگاهی در رشته تربیت بدنی،

تعامل با کشورهای همسایه و یا با کشورهایی صاحب فوتبال، استفاده از راهبردهای صحهگذاری سیاسیون جهت منافع فوتبال ساحلی، الزام تیمهای صنعتی به داشتن سیاسی تیمهای ساحلی از طرف فدراسیون، جذب مسئولان و درگیرکردن مسئولان دولتی، راهبردهای برمی سازی برگزاری مسابقات فوتبال ساحلی بین المللی در کشور، معرفی فرهنگ

راهبردهای فرهنگی

راهبردهای آموزشی

برگزاری کلاسهای توجیهی برای مربیان، برگزاری کلاسهای داوری برای داوران، استفاده از مربیان نا آشنا و کار بلد خارجی، برگزاری کلاسها و سمینارهای بینالمللی، دعوت از مدرسین جهانی به ایران و استفاده از دانش، آموزش علم روز دنیا به نیروهای انسانی فوتبال ساحلی، پرورش مربیان خوب، برگزاری کلاسهای توجیهی با حضور مربی خارجی، برگزاری کلاسهای توجیهی و آموزشی مختص بانوان،

بومی و سنتی در رویدادهای بین المللی

برگزاری لیگ امیدها در فوتبال ساحلی، تهیه چشمانداز و برنامه راهبردی جهت توسعه فوتبال ساحلی، سازماندهی برگزاری لیگ برت فوتبال ساحلی به نحو بهینه، سازماندهی لیگ و حامی مالیهای جدید، استفاده از برنامههای کوتاهمدت، استفاده از برنامههای کوتاهمدت، تدوین برنامه جامع فوتبال ساحلی در سطح فدراسیون،

تشکیل تشکیلات قوی و متشکل از خبرگان و متخصصان، تدوین نقشه راه، سند توسعه و چشمانداز در فوتبال ساحلی، تشکیل اتحادیه باشگاههای فوتبال ساحلی، برگزاری لیک بینالمللی امید در کشورمان، راهاندازی ردههای مختلف لیگ بانوان همراستا با آقایان، برنامهریزی توسعه فوتبال ساحلی در آموزش و پرورش،

توجه رسانه ها به فوتبال ساحلی آقایان و خانمها، ارائه امتیاز و اختیار برگزاری مسابقات به هیئتهای استانی، سرمایهگذاری در سنین پایه، مشارکت تیمهای فوتبال ساحلی رده امید و جوانان در لیگ برتر، حمایتهای مالی فدراسیون فوتبال، ورود

راهبردهای مدیریتی

راهبردهای پشتیبانی تیمهای بزرگ به راهاندازی فوتبال ساحلی در باشگاه، توجه ویژه صداوسیما به فوتبال ساحلی، تقویت باشگاههای فوتبال ساحلی، تقویت باشگاههای فوتبال ساحلی، ایجاد شرایط بهتر دیده شدن حامیان مالی، حمایت حامیان مالی از ورزشکاران نخبه

در ایران، چه پیامدهایی ممکن است داشته باشد. اهمیت ایس مسئله در ایس است که با شناسایی ییامدهای الگوی توسعه فوتبال ساحلی در ایران، مسی تسوان الگوی توسعه فوتبال ساحلی در ایران، مسی تسوان الگوی توسعه فوتبال ساحلی در ایران را بهصورت عمیسی تسر و کامل تسری پی گرفت. در جدول زیر پیامدهای توسعه فوتبال ساحلی ایران از دیدگاه خبرگان تحقیق تبیین شده است:

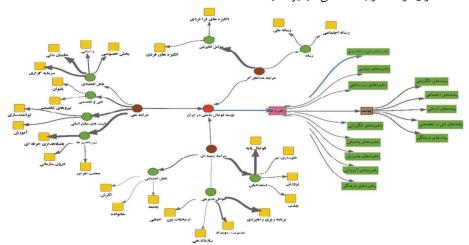
جدول ۷: مقولات و مفاهیم احصاشده پیامدها

مفاهيم	مقوله اصلى
مشارکت در سطح بانوان، مساعد شدن شرایط برای سایر بازیکنان در لژیونر شدن،	پیامدهای
معرفی بازیکنان نخبه در سطح جامعه، افزایش انگیزه در بازیکنان،	انگیزشی
معناداری رشته در مسابقات جهانی، ارتقاء و پایداری قهرمانان در میدانهای	
بینالمللی، کسب تجربیات از برگزاری منظم لیگ، افزایش تجربه در بازیکنان و	
مربیان بهواسطه برخورداری از لیگ برت، تربیت مربیان و مدرسین در سطح	پیامدهای فنی و
بینالمللی، ارتقای سطح فوتبال ساحلی در دنیا، شکوفایی استعدادهای ورزشی،	تخصصي
معرفی بازیکنان برتر و مستعد در میدانها بینالمللی، معرفی مربیان برتر فوتبال	
ساحلی به دنیا، ارتقای کیفیت لیگ برتر	
مبارزه با فقر و فحشا، نهادینهسازی فرهنگ ورزش در جامعه، تقویت نگرش مثبت	پیامدهای فرهنگی
جامعه به فوتبال ساحلی، حل مشکلات فرهنگی در جامعه،	پیاماندی فرمنافی
شادابی جامعه و افزایش میل به ورزش، جلوگیری از هدر رفتن سرمایههای ملی و	
اجتماعی، پیشبرد اهداف سیاسی در جامعه، توسعه ارتباطات اجتماعی تماشاچیان،	
ارتقاء سلامت فردی، مبارزه با بیماریها، تأثیر مثبت ورزش بر سلامت، افزایش	پیامدهای
تماشاگران در صورت توسعه، افزایش شادی و شعف اجتماعی، درآمدزایی و	پیسدهای اجتماعی
اشتغال برای مردم شهرستانها و مناطق دارای فوتبال ساحلی، مرتفع کردن	الجبيهاعي
بزهکاریهای اجتماعی در حوزه جامعه، ترغیب و تشویق خانواده به حضور	
فرزندان در فوتبال ساحلي،	

فراهم نمودن عرصه ایجاد شخصیت، رقابت سالم، رفاقت، رسیدن صفات و خصائل عالیه انسانی و آسمانی، کاهش هزینههای درمان، سلامت روانی و آثار مثبت در خانواده و محیط، درآمدزایی در بخش فوتبال ساحلی، نگرش مثبت دنیا به فوتبال ساحلی، قهرمانی در سطوح بینالمللی و حتی دنیا، وجود تیم ملی پرقدرت در سطح دنیا، جذب توریسم ورزشی و توسعه گردشگری، ارتقای شاخص سلامت در اقشار مختلف جامعه، ارتقای شاخص سلامت روان در جامعه، انجام رسالت اصلی ورزش توسط فوتبال ساحلی

پیامدهای آرمانی

نتایج جدول نشان می دهد پنج مقوله پیامدهای انگیزشی، پیامدهای فنی و تخصصی، پیامدهای فرهنگی، پیامدهای اجتماعی و پیامدهای آرمانی کشف و احصا گردید. در نهایت پس از کدگذاری دادهها و ارتباط برقرار کردن مقولهها با هم «نظریه محدود به واقعیت خاص» ارائه شد. چنین نظریهای تنها مناسب با پدیده مورد مطالعه است و نمی تواند مدعی هیچ نوع تعمیمی فراتر از یک پدیده خاص باشد. سپس با بهره گیری از نظریه محدود به واقعیت احصاشده، دیاگرام نظریه محدود به واقعیت خاص ارائه گردید. در ادامه الگوی توسعه فوتبال ساحلی در ایران ارائه شد:



شكل ٢: نمودار درختى الگوى پارادايمي توسعه فوتبال ساحلي در ايران

بحث و نتیجهگیری

هدف این تحقیق، ارائه الگوی توسعه فوتبال ساحلی در ایران بود. نتایج تحقیق حاضر حاکی از آن بود که ۳ مقوله اصلی استعدادیابی (شامل ۴ بعد فوتبال پایه، نگهداری، پرورش و جذب)، عوامل اجتماعی (شامل ۳ بعد نگرش، خانواده و جامعه) و عوامل مدیریتی (شامل ۴ بعد برنامهریزی راهبردی، سازماندهی، مدیریت رویداد و ارتباطات بینالمللی) بهمثابه شرایط زمینهای/بستر تحقق الگوی فوتبال ساحلی در ایران ا

وجود دارد. برای توسعه فوتبال ساحلی کشور لازم است که زمینه های مختلفی فراهم باشد، چرا که توسعه این رشته ورزشی نیازمند بستر مناسب آن است و در صورت نبود بستر مناسب نمی توان به توسعه این رشته ورزشی امیدوار بود. یکی از زمینه های توسعه فوتبال ساحلی کشور را موضوع استعدادیابی تشکیل می دهد. بدين منظور ضرورت دارد كه ابتدا فوتبال پايه كشور از طريق فعالسازي آكادميها، رشد تأسيساتي آكادميها، تأسيس آكادمي هاي مجهز و تأسيس مدارس فوتبال ساحلي مدنظر مسئولان اين رشته بهويژه مديران كميته فوتسال فدراسیون فوتبال کشور قرار گیرد. پس از آن لازم است که با جذب و پرورش بازیکنان مستعد، جذب افراد مشتاق و خلاق، توجه به استعدادها در مدارس و مهدهای کودک و در نهایت جذب و انتخاب نفرات برتر در سنین پایه، بخش دوم فرایند استعدادیابی صورت بگیرد. سپس با پرورش مناسب و علمی این افراد از طریق اردوهای مخصوص استعدادیابی، طراحی تمرینات مناسب برای سنین پایه و نیز بر اساس پارامترهای فیزیکی و جسمانی آنان، بخش دیگر فرایند استعدادیابی در رشته فوتبال ساحلی به نحو احسن انجام گردد. در نهایت پس از پرورش استعدادهای پایه این رشته، لازم است که با حفظ و نگهداری نفرات مستعد و رها نکردن افراد مستعد به دلایل مختلفی همچون آسیبدیدگی و ...، زمینه رشد بهتر آنان تا رسیدن به سنین بزرگسالی فراهم آید و از این طریق تیم ملی بزرگسالان قویتری را شاهد باشیم. در همین راستا، عوامل اجتماعی نیز لازم است که همسو با اهداف توسعه فوتبال ساحلی قرار گیرد، چرا که در صورت عدم نگرش مثبت خانواده و جامعه به این رشته و نیز عدم حمایت خانواده از استعدادهای رشته مذکور، نمی توان به این مهم دستیافت. لذا ضرورت دارد که ابتدا نگرش خانوادهها، نسبت به رشته مذکور تغییر مثبتی یابد و با به دست آوردن جایگاه بالاتر این رشته در رقابتهای مختلف بینالمللی، زمینه ایجاد نگرش مثبت مسئولان و تفكر توسعهای به این رشته ایجاد گردد. همچنین، توجه به ورزش روستاها، شهرها و استانها نيز مي تواند در اين مهم مؤثر باشد. علاوه بر آن، لازم است كه حمايت والدين از افراد در سنين پايه، توسعه ورزش خانوادهها و بازیهای خانوادگی نیز ارتقا یابد و در نهایت، با بهبود شرایط اقتصادی، سیاسی و فرهنگی در جامعه و همچنین گرایش جامعه به سمت ورزش فوتبال ساحلی و باور جامعه به شاخص اخلاقی ورزش، نگرش و دیدگاه پیشرفت در ورزش قهرمانی و حمایتهای اجتماعی از رشته فوتبال ساحلی می توان عوامل اجتماعی را در جهت توسعه این رشته ورزشی سوق دارد. علاوه بر عوامل یاد شده به نظر می رسد که عوامل مدیریتی نیز باید در راستای توسعه این رشته قرار گیرد که برای این امر لازم است برنامهریزی راهبردی در این رشته انجام شود و با سازماندهی مناسب منابع موجود، با افزایش میزبانیهای بینالمللی، برپایی اردوها در سطوح پایه، حضور در تورنمنتهای مختلف از سن پایین، برگزاری اردوهای مشترک تمرینی با کشورهای صاحبنام در رشته، ارتقای کیفیت مسابقات این رشته و در نهایت راهاندازی لیگ استعدادهای برتر، لیگ امید، جوانان و لیگ بانوان، زمینه بهبود عوامل مدیریتی در راستای توسعه فوتبال ساحلی کشور فراهم آید. در نهایت با توجه به آنکه یکی از اهداف توسعه فوتبال ساحلی کشور را ارتقای جایگاه بینالمللی تیمهای کشورمان تشکیل می دهد، ضرورت دارد که با تعامل با کشورهای صاحب فوتبال ساحلی، جذب بازیکنان حرفهای خارجی در لیگ کشور، عضویت در هیئترئیسه کنفدراسیون آسیا و فدراسیون جهانی، کسب کرسیهای مهم در مراکز بینالمللی، عضویت در مجامع بینالمللی، لژیونر شدن بازیکنان و مربیان، داشتن روابط بینالمللی مناسب، برگزاری سمینارهای جهانی، توسعه روابط بینالملل و نیز برگزاری کلاسهای بینالمللی، ارتباطات بینالمللی کشورمان نیز ارتقا یابد، چرا که در سایه ارتقای این ارتباطات می توان به بسیاری از اهداف توسعه فوتبال ساحلی کشور در خارج از کشور دست یافت.

نتایج تحقیق حاضر حاکی از آن بود که ۲ مقوله اصلی رسانه (شامل ۲ بعد رسانههای اجتماعی و رسانه ملی) و عوامل انگیزشی (شامل ۲ بعد انگیزههای فرا فردی و انگیزههای فردی) بهمثابه شرایط مداخلهگر تحقق الگوی فوتبال ساحلی در ایران وجود دارد. بر کسی پوشیده نیست که امروزه رسانهها نقش بسزایی در همه ابعاد زندگی دارند و می توانند بر جنبههای مختلف آن تأثیرگذار باشند. سازمانهای ورزشی و خود ورزشها نیز از این مقوله مستثنی نبوده و تحت تأثیر رسانهها قرار میگیرند که این تأثیر میتواند مثبت یا منفی باشد. مهمترین و فراگیرترین رسانه کشور را رسانه ملی تشکیل میدهد که این رسانه میتواند با پوشش اخبار فوتبال ساحلی، آموزشهای تخصصی رشته فوتبال ساحلی و نیز یخش زنده رقابتهای مختلف آن از تلویزیون، نقش مثبتی در راستای توسعه فوتبال ساحلی کشور ایفا نماید. در کنار رسانه ملی امروزه رسانههای اجتماعی نیز از گستردگی فراوانی برخوردارند و میتوان با روشهایی همچون تشکیل کانالهای تلگرامی، تبلیغات در فضای مجازی و پخش زنده اینترنتی، تأثیر رسانه های اجتماعی را نیز همسو با توسعه فوتبال ساحلی مدیریت نمود. در کنار عامل رسانهها، عوامل انگیزشی نیز میتوانند دخالت داشته و موجبات توسعه یا عدمتوسعه این رشته ورزشی را فراهم آورند. بخشی از عامل انگیزه را انگیزههای فردی همچون انگیزه لژیونر شدن بازیکنها، انگیزه مالی خانوادهها، الگودوستی و قهرماندوستی خانوادهها و جوایز و تشویق نفرات مستعد تشكيل مي دهد كه در صورت فراهم بودن اين انگيزهها در افراد و دوستداران فوتبال ساحلي می توان به توسعه رشته فوتبال ساحلی در کشور امیدوار بود. از طرفی، انگیزه های فرا فردی همچون انگیزه مدیران در راستای توسعه فوتبال ساحلی و موفقیت تیمهای ملی وجود دارند که لازم است آنها نیز در راستای توسعه فوتبال ساحلی باشند، چرا که در صورت نبود انگیزه در مدیران و مسئولان این رشته و نیز عدمکسب نتایج خوب در رقابتهای بینالمللی، احتمالاً انگیزهای برای توسعه این رشته نیز وجود ندارد و لذا حمايت مناسبي نيز از سوى مسئولان انجام نخواهد گرفت. بنابراين لازم است براي توسعه فوتبال ساحلي کشور، انگیزههای فردی و فرا فردی نیز مورد توجه ویژهای قرار گیرند.

نتایج تحقیق حاضر حاکی از آن بود که ۴ مقوله اصلی فنی و تخصصی (شامل ۲ بعد بانوان و نیروهای تخصصی)، فعالیتهای منابع انسانی (شامل ۲ بعد توانمندسازی و آموزش)، زیرساختها (شامل ۳ بعد باشگاهداری حرفهای، درونسازمانی و سختافزاری) و عوامل اقتصادی (شامل ۴ بعد بخش خصوصی، به نظر میرسد که برای توسعه فوتبال ساحلی کشور نیز دلایل خاصی وجود دارند که یکی از این دلایل را عوامل فنی و تخصصی تشکیل میدهد. این دلایل بیان میدارد که پخش زنده مسابقات بانوان در تلویزیون و بها دادن به بخش بانوان در فوتبال ساحلی تأثیر مستقیمی بر توسعه فوتبال ساحلی در بخش بانوان دارد و کارگروههای تخصصی، بازیکنان، داوران، باشگاهداران، سریرستان و مدیران تیمهاست که فوتبال ساحلی كشور را در مسير توسعه قرار مي دهد. علاوه بر دلايل فني و تخصصي، لازم است كه فعاليتهاي منابع انسانی نیز همراستای توسعه رشته باشد که بدین منظور توانمندسازی و آموزش منابع انسانی موجود درگیر با فوتبال ساحلی از طریق وارد کردن علم روز رشته به ایران، اعزام ورزشکاران نخبه به مسابقات مختلف، امادهسازی تیمهای ملی، ارتقای کیفیت مربیگری، ارتقای کیفیت داوری، ارتقای کیفیت سطح بازیکنان، ترنسفر کردن مربیان، آموزش نیروی انسانی، استفاده از مدلهای روز پرورش و توسعه ورزشکاران، افزایش دانش و تخصص در منابع انسانی، پژوهش و آموزش توسط محققان و انعکاس و آموزش رشته فوتبال ساحلي در سطح جامعه از طريق فدراسيون بايد يكي از مهم ترين دغدغهها و فعاليتهاي مديران و مسئولان فوتبال ساحلی کشور را تشکیل بدهد. همچنین، زیرساختهایی مانند باشگاهداری حرفهای، عوامل درونسازمانی و عوامل سختافزاری نیز باید فراهم آید تا بتوان توسعه فوتبال ساحلی کشور را انتظار داشت. چرا که این عوامل اثر مستقیمی بر توسعه یا عدمتوسعه این رشته دارند. در واقع با توسعه باشگاهداری حرفهای آقایان. بانوان در رشته فوتبال ساحلی، تشکیل وبسایت، توسعه پایدار و مداوم همه ابعاد، تدوین و تبيين ساختار و چارت سازماني مخصوص توسعه فوتبال ساحلي، شفافيت قوانين در فوتبال ساحلي، ارتقای امکانات و زمین بازی، ایجاد و ارتقای امکانات و سختافزار در سطح شهر و معابر، تأسیس ورزشگاههای استاندارد فوتبال ساحلی و ... میتوان عامل زیرساختها را بهبود بخشید و موجبات ارتقای فوتبال ساحلی کشور را فراهم نمود. در نهایت، عواملی دیگری خارج از سازمانها و افراد مرتبط با فوتبال ساحلی وجود دارند که این عوامل بهویژه عوامل اقتصادی تأثیر بسزایی بر توسعه یا عدمتوسعه در این رشته دارند. در واقع ضرورت دارد با افزایش کیفیت امکانات ورزشی با کمک بخش خصوصی، فعالسازی و حمایت بخش خصوصی از فوتبال ساحلی، حمایتهای مالی فدراسیون فوتبال، سیاسیون و دولت و ...، عوامل اقتصادی مؤثر بر توسعه فوتبال ساحلی کشور را ارتقا بخشید تا بتوان توسعه این رشته را در کشور انتظار داشت. با توجه به موارد یاد شده، ضرورت دارد که راهبردهای خاصی برای دستیابی به تعدیل

عوامل مختلف یادشده در راستای توسعه فوتبال ساحلی کشور تدوین شود تا در سایه آنها، برنامهها و فعالیتهای مختلفی جهت ارتقای وضعیت موجود این رشته در کشورمان اجرا شود.

نتایج تحقیق حاضر حاکی از آن بود که ۸ راهبرد با مقولات محوری راهبردهای «زیرساختی»، راهبردهای «انگیزشی»، راهبردهای «فنی و تخصصی»، «راهبردهای سیاسی»، «راهبردهای فرهنگی»، «راهبردهای آموزشی»، «راهبردهای مدیریتی» و «راهبرد پشتیبانی» بهعنوان راهبردهای توسعه فوتبال ساحلی ایران وجود دارد. مشاهده می شود که برای تکتک عوامل موجود در بخشهای عوامل زمینهای، مداخلهگر و على، راهبردهاي ويژهاي تدوين شدهاند تا با اجراي بهينه آنها، زمينه توسعه فوتبال ساحلي كشور فراهم آید. راهبردها، کنشهای هدفمندی هستند که راهحلهایی برای پدیده مورد نظر فراهم میسازند و منجر به ایجاد پیامدها و نتایج میشوند. در واقع، راهبردها مبتنی بر کنشها و واکنشهایی برای کنترل، اداره و برخورد با پدیده مورد نظر هستند. همچنین، باید توجه داشت که راهبردها هدفمند هستند و به دلایلی تدوین می گردند. در عین حال ممکن است برای اهدافی صورت پذیرد که مربوط به پدیده نیست، اما به هر حال پیامدهایی را برای پدیده در بر خواهد داشت- هرچند همواره شرایط مداخله گری نیز حضور دارند که راهبردها را سهولت میبخشند یا آن را محدود میسازند. بههرحال، برای توسعه فوتبال ساحلی کشور، در بخش «راهبردهای زیرساختی» مواردی از جمله تأمین و تخصیص اعتبارات لازم جهت توسعه فوتبال ساحلی، احداث زمین ساحلی استاندارد و احداث ورزشگاه در شهرستانها؛ در بخش «راهبردهای انگیزشی» مواردی شامل افزایش انگیزه بخش خصوصی در جهت سرمایه گذاری در ورزش، ایجاد انگیزه در بازیکنان، مربیان و مدیران داخلی فوتبال ساحلی، استفاده از متخصصان و خبرگان فوتبال ساحلی در بخشها و فعالیتهای مختلف مرتبط با فوتبال ساحلی، جذب بازیکنان شهرستانی در تیمهای مختلف و آکادمیهای فوتبال ساحلي، تعامل مثبت بين هيئتها و مربيان فوتبال ساحلي، ترنسفر كردن بازيكنان به كشورهاي پيشرو در فوتبال ساحلی و تشویق مربیان و بازیکنان متناسب با تیمهای فوتبال و فوتسال تدوین شد. همچنین، در بخش راهبردهای «فنی و تخصصی» راهبردهایی از جمله توجه به فوتبال ساحلی بانوان، توجه به شهرستانهای صاحب فوتبال ساحلی، توجه به مقوله استعدادیابی در شهرستانها، حضور کمیته فوتبال ساحلی جهت استعدادیابی در شهرستانها، راهاندازی مدارس فوتبال ساحلی در شهرستانها، استفاده از الگوهای توسعه فوتبال ساحلی کشورهای صاحبنام، ارزیابی هیئتها و کمیتههای استعدادیابی در سطح شهرستانها، اشاعه فوتبال ساحلي در سطح استانها و کشور، استفاده از روشها، تکنيکها و تاکتيکهاي روز دنیا، توجه به باشگاهداری حرفهای و مطابق با استانداردهای روز دنیا، برگزاری بازیهای برونمرزی در سطح بانوان، تشكيل كارگروههاي مختلف با استفاده از متخصصان فوتبال ساحلي، استقلال كميته يا ديارتمان فوتبال ساحلی، تداوم لیگهای مختلف در طول سال و در مناسبتهای مختلف، تشکیل تیم ملی فوتبال

ساحلی بانوان، تشکیل کمیتههای آموزش، داوران و فنی بهصورت تخصصی در فوتبال ساحلی و معرفی فوتبال ساحلی به عنوان واحد دانشگاهی در رشته تربیت بدنی؛ در بخش «راهبردهای سیاسی» مواردی شامل تعامل با کشورهای همسایه و نیز کشورهای صاحب سبک در فوتبال ساحلی، استفاده از صحه گذاری سیاسیون جهت منافع فوتبال ساحلی، الزام تیمهای صنعتی به داشتن تیمهای ساحلی از طرف فدراسیون و در نهایت جذب و درگیرکردن مسئولان دولتی در رشته فوتبال ساحلی میتواند راهگشا و زمینهساز توسعه این رشته ورزشی در کشور باشند. علاوه بر موارد یاد شده، در بخش «راهبردهای فرهنگی» راهبردهایی همچون بومی سازی برگزاری مسابقات فوتبال ساحلی بین المللی در کشور و معرفی فرهنگ بومی و سنتی در رویدادهای بینالمللی؛ در بخش «راهبردهای آموزشی» مواردی شامل برگزاری کلاسهای توجیهی برای مربیان، برگزاری کلاسهای داوری برای داوران، استفاده از مربیان نام آشنا و کار بلد خارجی در تیمهای فعال کشور، برگزاری کلاس ها و سمینارهای بینالمللی، دعوت از مدرسین جهانی به ایران و استفاده از دانش آنان، آموزش علم روز دنیا به نیروهای انسانی فوتبال ساحلی، پرورش مربیان خوب، برگزاری کلاسهای توجیهی با حضور مربیان خارجی و برگزاری کلاسهای توجیهی و آموزشی ویژه بانوان؛ در بخش «راهبردهای مدیریتی» نیز راهبردهایی شامل برگزاری لیگ امیدهای کشور، تهیه چشمانداز و برنامه راهبردی توسعه فوتبال ساحلی، سازماندهی برگزاری لیگ برتر فوتبال ساحلی به نحو بهینه، سازماندهی لیگها و جذب حامیان مالی جدید، استفاده از برنامههای کوتاهمدت و بلندمدت، تدوین برنامه جامع فوتبال ساحلی در سطح فدراسیون، ایجاد تشکیلات قوی و متشکل از خبرگان و متخصصان، تدوین نقشه راه و سند توسعه فوتبال ساحلی، تشکیل اتحادیه باشگاههای فوتبال ساحلی، کسب میزبانی و برگزاری لیگ بین المللی امید، راهاندازی ردههای مختلف لیگ بانوان همراستا با آقایان و برنامهریزی توسعه فوتبال ساحلی در آموزش ویرورش کشور و در نهایت در بخش «راهبرد پشتیبانی» راهبردهایی از جمله جلب توجه رسانهها به فوتبال ساحلی آقایان و خانمها، ارائه امتیاز و اختیار برگزاری مسابقات به هیئتهای استانی، سرمایه گذاری در سنین پایه، مشارکت تیمهای فوتبال ساحلی رده امید و جوانان در لیگ برتر، حمایتهای مالی فدراسیون فوتبال، ورود تیمهای بزرگ به راهاندازی فوتبال ساحلی در باشگاه، توجه ویژه صداوسیما به فوتبال ساحلی، جذب حامي مالي جهت رونق در فوتبال ساحلي، تقويت باشگاههاي فوتبال ساحلي، ايجاد شرايط بهتر ديده شدن حامیان مالی و حمایت حامیان مالی از ورزشکاران نخبه تدوین شد که به مدیران و مسئولان فوتبال ساحلی کشور پیشنهاد میشود آنها را بهعنوان راهبردهای اصلی سازمان متبوعشان در نظر گیرند و برنامهها و فعالیت هایشان را بر یایه این راهبردها قرار دهند.

نتایج تحقیق حاضر حاکی از آن بود که پیامدهای توسعه فوتبال ساحلی کشور متشکل از ۵ مقوله محوری پیامدهای انگیزشی، پیامدهای فنی و تخصصی، پیامدهای فرهنگی، پیامدهای اجتماعی و پیامدهای

آرمانی میباشد. گفتنی است که پیامدها نتایجی هستند که از راهبردها و کنشهای مربوط به پدیده مورد نظر حاصل می شوند. پیامدها را همواره نمی توان پیش بینی کرد و الزاماً همانهایی نیستند که افراد قصد آن را داشتهاند، چرا که پیامدها ممکن است حوادث و اتفاقات باشند، شکل منفی به خو د بگیرند، واقعی یا ضمنی باشند و در حال یا آینده به وقوع بپیوندند. همچنین این امکان وجود دارد که آنچه در دورهای از زمان پیامد به شمار می رود، در زمانی دیگر به بخشی از شرایط و عوامل تبدیل شود. به هرحال، اهمیت این مسئله در این است که با شناسایی پیامدهای احتمالی الگوی توسعه فوتبال ساحلی در ایران می توان الگوی توسعه فوتبال ساحلی در ایران را بهصورت عمیقتر و کامل تری یی گرفت. در همین راستا، انتظار می رود که با اجرای بهینه راهبردهای یاد شده، مواردی از قبیل مشارکت بیشتر در حوزه بانوان، مساعد شدن شرایط برای سایر بازیکنان در لژیونر شدن، معرفی بازیکنان نخبه در سطح جامعه و نیز افزایش انگیزه در بازیکنان اتفاق بیفتد که این موارد با عنوان پیامدهای انگیزشی دستهبندی شدند. پیامدهای فنی و تخصصی مورد انتظار نیز مى تواند مواردى همچون معنادارى رشته در مسابقات جهاني، ارتقا و پايدارى قهرمانان در ميدانهاى بین المللی، کسب تجربیات از برگزاری منظم لیگ، افزایش تجربه در بازیکنان و مربیان بهواسطه برخورداری از لیگ برتر، تربیت مربیان و مدرسین در سطح بینالمللی، ارتقای سطح فوتبال ساحلی در دنیا، شکوفایی استعدادهای ورزشی در این رشته، معرفی بازیکنان برتر و مستعد در میدانها بین المللی، معرفی مربیان برتر فوتبال ساحلی به دنیا و ارتقای کیفیت لیگ برتر باشند. همچنین، انتظار می رود که پیامدهای فرهنگی شامل مبارزه با فقر و فحشا، نهادینهسازی فرهنگ ورزش در جامعه، تقویت نگرش مثبت جامعه به فوتبال ساحلی و حل مشکلات فرهنگی در جامعه اتفاق بیفتد. در همین راستا، پیامدهای اجتماعی از جمله شادابی جامعه و افزایش میل به ورزش، جلوگیری از هدر رفتن سرمایههای ملی و اجتماعی، پیشبرد اهداف سیاسی در جامعه، توسعه ارتباطات اجتماعی تماشاچیان، ارتقای سلامت فردی، مبارزه با بیماریها، تأثیر مثبت ورزش بر سلامت، افزایش تماشاگران در صورت توسعه رشته، افزایش شادی و شعف اجتماعی، درآمدزایی و اشتغال برای مردم شهرستانها و مناطق دارای فوتبال ساحلی، مرتفع کردن بزهکاریهای اجتماعی در حوزه جامعه و ترغیب و تشویق خانوادهها به حضور فرزندان در فوتبال ساحلی و در نهایت پیامدهای آرمانی شامل فراهم نمودن عرصه ایجاد شخصیت، ارتقای رقابت سالم، افزایش رفاقت و دوستی، دستیابی به صفات و خصائل عالیه انسانی و آسمانی، کاهش هزینههای درمان، سلامت روانی و آثار مثبت آن در خانوادهها و جامعه، درآمدزایی در بخش فوتبال ساحلی، نگرش مثبت دنیا به فوتبال ساحلی، قهرمانی در سطوح بینالمللی و حتی رقابتهای جهانی، وجود تیم ملی پرقدرت در سطح دنیا، جذب توریسم ورزشی و توسعه گردشگری ورزشي، ارتقاي شاخص سلامت در اقشار مختلف جامعه، ارتقاي شاخص سلامت روان در جامعه و انجام رسالت اصلی ورزش توسط فوتبال ساحلی نیز انتظار میرود. حال با تفکر و تعمق در پیامدهای احتمالی

توسعه فوتبال ساحلی در کشور به نظر می رسد که دلایل منطقی و ارزشمندی پشت توسعه فوتبال ساحلی قرار داشته باشد و لذا پیامدهای یادشده می تواند مسئولان امر را بیش از پیش به اجرای بهینه راهبردهای توسعه این رشته ترغیب نماید.

با استفاده از نتایج مدل کیفی تحقیق، مدل پارادایمی توسعه فوتبال ساحلی ایران بر مبنای شرایط زمینهای، شرایط علی، شرایط مداخله گر، راهبردها و پیامدهای توسعه فوتبال ساحلی کشور تدوین شد تا با تبعیت از این مدل، مسئولان امر بتوانند با توجه ویژه به مقولات و شاخصهای بیانشده در مدل، زمینهها و بسترهای توسعه این رشته ورزشی را برای کشور به ارمغان آورند. از آنجاکه مدل مذکور چکیده و خلاصهای از کل یافتههای پیشین محسوب می گردد، لذا استفاده از آن بسیار آسان و کاربردی است و می تواند بهسادگی مورد استفاده مسئولان امر قرار گیرد.

منابع

- Astina, I. K, & Kurniawati, E. (2021). "Tourism in coastal areas: Its implication to improve
 economic and culture acculturation (Case Study in Goa China Beach, Malang)". Geo Journal of
 Tourism and Geosites, 37(3), 740-746.
- Australian Sports Commission. (2016). "AusPlay participation data for the sport sector. Summary
 of key national findings". Canberra: Australian Sports Commission.
- Bělka, J, Hůlka, K, Šafář, M, Weisser, R, & Chadimova, J. (2015). "Beach handball and beach volleyball as means leading to increasing physical activity of recreational sportspeople—Pilot study". Journal of Sports Science, 3(4), 165-170.
- Caton, S, Chadwick, D, Chapman, M, Turnbull, S, Mitchell, D, & Stansfield, J. (2012). "Healthy lifestyles for adults with intellectual disability: Knowledge, barriers, and facilitators". Journal of Intellectual and Developmental Disability, 37(3), 248-259.
- Chen, Y-W, Tan, T-C, & Lee, P-C. (2015). "The Chinese government and the globalization of table tennis: A case study in local responses to the globalization of sport". The international journal of the history of sport, 32(10), 1336-1348.
- Cleland, C. L, Tully, M. A, Kee, F, & Couples, M. E. (2012). "The effectiveness of physical activity interventions in socio-economically disadvantaged communities: a systematic review". Preventive Medicine, 54(6), 371-380.
- Darvishi, A., and Dosti, M., and Bagherian, B. (2018). "Political obstacles to the development of beach sports tourism in Mazandaran province". Iranian Journal of Marine Sciences and Techniques, 18(1), 10-24. (In Persian).
- De Bosscher, V, De Knop, P, Van Bottenburg, M, Shibli, S, & Bingham, J. (2009). "Explaining international sporting success: An international comparison of elite sport systems and policies in six countries". Sport management review, 12(3), 113-136.
- FIFA: Beach soccer laws of the game [Internet]. Zurigo: Fédération Internationale de Football Association; [cited 2017 March 26]. Avaible from: http://www.fifa.com./
- Gohari, Z, Emadi, S, Zarei, H. R, & Jabbari, G. (2021). "Compilation of a document on the strategic development of beach soccer in Iran". Contemporary Studies on Sport Management, 11(21), 205-221.
- Grey, S., kalateh seifari, M., razavi, S.M.H. (2019). "Presenting the Model of Football Development in Iran with Emphasis on the Preconditions of the Presence of Female Spectators". 7 (26):139-151. (In Persian).

- Hayhurst, L. M. (2011). "Corporatizing sport, gender and development: Postcolonial IR feminisms, transnational private governance and global corporate social engagement". Third World Quarterly, 32(3), 531-549.
- Honari, H., Ghaem maghami, E., Kargar, G., Shahlee, J. (2020). "Identifying the Effective Dimensions of National Chess Development in Iran". 8 (28):71-84. (In Persian).
- Kidd, B. (2008). "A new social movement: Sport for development and peace". Sport in society, 11(4), 370-380.
- Kobayashi, T, Nicholson, M, & Hoye, R. (2013). "Football 'wantok': Sport and social capital in Vanuatu". International Review for the Sociology of Sport, 48(1), 38-53.
- Kruk, J. (2007). "Physical activity in the prevention of the most frequent chronic diseases: an analysis of the recent evidence". Asian Pacific Journal of Cancer Prevention, 8(3), 325.
- Kyröläinen, H, Santtila, M, Nindl, B. C, & Vasankari, T. (2010). "Physical fitness profiles of young men". Sports Medicine, 40(11), 907-920
- McGowan, L, Ellison, E, & Lastella, M. (2020). "Sea-level playing fields: an exploration of the histories of beach soccer and its practices within one specific context, the Australian beach". Soccer & Society, 21(3), 289-298.
- Meier, M, & Saavedra, M. (2009). "Esther Phiri and the Moutawakel effect in Zambia: An analysis
 of the use of female role models in sport-for-development". Sport in Society, 12(9), 1158-1176.
- Mohsenifar, A., Dosti Pasha, M., & Tabesh, S. (2019). "Analysis of financing obstacles for beach soccer clubs in Iran". Sports Sciences Quarterly, 10(32), 41-64. (In Persian).
- Moradi, M, Honari, H, Naghshbandi, S, & Jabari, N. (2012). "The association between informing, social participation, educational, and culture making roles of sport media with development of championship sport". Procedia-Social and Behavioral Sciences, 46, 5356-5360.
- Saberi, A, Kalateh Seifari, M, Dosti, M, Razavi, S. M. H, & Farzan, F. (2018). "Designing a Sport Development Model in Iran's Free Trade Industrial Zones". Annals of Applied Sport Science, 6(4), 49-58.
- Salmani, E. (2016). "Determination of obstacles to attract sponsors in the premier league of beach
 soccer from the point of view of managers, coaches and athletes". The first national conference of
 sports and health science achievements of Abadan University of Medical Sciences, Ahvaz,
 https://civilica.com/doc/723600.
- Setiawan, A, Saputra, Y. M, Ma'mun, A, & Fattah, N. (2019). Sports Development in West Java: Sports policy review. In 3rd International Conference on Sport Science, Health, and Physical Education (ICSSHPE 2018). (pp. 262-265). Atlantis Press.
- Skinner, J, Zakus, D. H, & Cowell, J. (2008). "Development through sport: Building social capital in disadvantaged communities". Sport Management Review, 11(3), 253-275.
- Stamm, H, & Lamprecht, M. (2011). "Swiss sports participation in an international perspective". European Journal for Sport and Society, 8(1-2), 15-29.
- Stemler, S. (2001). "An overview of content analysis". Practical Assessment, Research & Evaluation, 7(17), 137-146.
- Szymanski, S., & Zimbalist, A. (2016). "Economic Impact of the Olympic Games". The New Palgrave Dictionary of Economics, 1(19), 20-18.
- Weiss, O., Norden, G., Nader, M., & Arnusch, F. (2016). "European Sport Index: the social significance of sport in 28 European countries". European Journal for Sport and Society, 13(2), 167-182.
- Zarei, H., and Emadi, S., and Gohari, Z., and Jabari, G. (2020). "Identification and ranking of
 obstacles to the progress of Iranian beach football". Strategic studies of sport and youth, 20(52), 8194. (In Persian).